
35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

DIRECCIÓN NACIONAL: Balance y perspectivas

56 años construyendo hábitat y vivienda popular

Introducción

Nuestra Federación cumplió 56 años el mayo pasado, con la misma vigencia y vitalidad que impulsó a nuestros fundadores y fundadoras en el momento de su creación. En un nuevo período de gobierno y ya a más de un año de asunción, ponemos a consideración de la Asamblea nuestro análisis de la actualidad y nuestra perspectiva.

Coyuntura Internacional.

Vivimos en un mundo donde la realidad mundial ha ido pasando del dominio unipolar de EE.UU. -desde los años 90 del siglo XX- a un mundo multipolar, en el cual China se ha transformado en una superpotencia económica, tecnológica, militar y política, que junto a los países nucleados en los BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica), disputa el control del comercio mundial y la economía global.

Esta realidad provoca respuestas de EE.UU. que, con Trump en el gobierno, impone su dominio militar en varias partes del mundo y en particular en nuestro continente, al que considera su “espacio vital” y patio trasero. Asistimos en los últimos años a un proceso de violencia económica y militar como no se había visto en muchos años.

Ningún imperialismo en la historia ha perdido su hegemonía sin luchar con todas sus fuerzas y a cualquier costo para la humanidad; EE.UU. y sus aliados demuestran -con sus acciones- que no serán una excepción. Es así que el mundo asiste en vivo y en directo al genocidio en Gaza y países africanos, a guerras locales como la de Rusia y Ucrania y las de Medio Oriente. Está cada vez más presente el chantaje con el peligro de una escalada nuclear para imponer el dominio imperialista que puede llevar a la destrucción de la civilización humana.

La situación en Palestina sigue siendo más que preocupante, máxime el silencio cómplice de las Naciones Unidas, indiferente ante los miles de muertos y la hambruna generalizada por el cerco impuesto a todo nivel por Israel, Estados Unidos y sus aliados. Seguimos denunciando y argumentando que se trata de una política de exterminio y genocidio, más allá de la falsa solución de paz anunciada. En ese sentido estamos en contacto con las organizaciones que promueven la denuncia y el apoyo al pueblo palestino, habiendo recibido al Embajador en nuestra sede, para explorar acciones conjuntas.

No se debe soslayar la situación que se generó en el estrecho de Ormuz, también con Estados Unidos a la cabeza, tras el botín del petróleo de Irán, donde se han encontrado con una resistencia que tiró por la borda la aspiración del presidente Trump de liquidar la guerra en pocos días. Las consecuencias de este conflicto tienen impactos, más allá de lo absurdo de las guerras, en la economía mundial y particularmente en nuestro país, por su característica de tomador de precios en lo que refiere a los combustibles fósiles.

Coyuntura regional.

Como no podría ser de otra manera, en nuestra América Latina sufrimos las amenazas y chantajes políticos de Trump, interviniendo directa o indirectamente en los procesos electorales de varios países, apoyando a sus aliados de derecha y ultraderecha (Colombia, Honduras, Chile, Argentina, Bolivia, Perú y próximamente lo hará en Brasil), o imponiendo sanciones económicas y/o militares como en Venezuela o con el recrudecimiento del bloqueo a Cuba.

En nuestra región, los gobiernos de derecha se han fortalecido a tal punto que los recientes resultados en Perú, Chile, Colombia, Honduras y la popularidad de la extrema derecha en Brasil, entre otros, dibujan un panorama complejo y que augura tiempos de retroceso en lo que se refiere a políticas económicas, sociales y de derechos, para la región.

Las medidas antipopulares del gobierno argentino no han hecho más que profundizar la situación de crisis en el hermano país, ahora sumido en nuevas denuncias y renunciaciones por casos de corrupción en los primeros niveles de gobierno. Sorprende en ese marco, la falta de respuesta de las organizaciones de trabajadores históricas, mientras que las grandes protestas populares son encabezadas por organizaciones de jubilados y colectivos que no han estado a la cabeza de las movilizaciones tradicionales.

La explosión social vivida en Bolivia, y la situación de emergencia decretada por el Gobierno han tensado el clima social, y las luchas populares ya le costaron la vida a varios compañeros.

En Brasil, la popularidad preocupante de la derecha encarnada en la figura del hijo del ex presidente Bolsonaro augura un escenario electoral complejo, aun cuando las encuestas vienen siendo positivas para Lula.

La reciente victoria electoral de Keiko Fujimori en Perú, representante del ala más rancia de la derecha peruana, así como la victoria en Colombia, de De la Espriella, sumen a América en un tiempo oscuro, de auge de las derechas y sus propuestas retrógradas, que la hacen acercarse cada vez más a los Estados Unidos, donde el Plan Cóndor ha sido sustituido por el Escudo de las Américas.

En Cuba, el recrudecimiento del bloqueo económico agravado por la ampliación a un bloqueo energético y de combustibles, no ha hecho más que agravar la delicada situación económica en la que la isla ya se encontraba antes de este recrudecimiento. Es necesario reforzar los mecanismos de solidaridad con el pueblo cubano y continuar con la denuncia de un bloqueo criminal, que parecería no integrar la agenda de los organismos multilaterales, aunque hace poco hubo un tímido comunicado desde Naciones Unidas, condenando el bloqueo energético.

A la frágil situación política de Venezuela, se le ha sumado el desastre que ocasionó el terremoto, afectando miles de familias. Maduro no era narcotraficante y lo que sí era verdad, era el corsario interés de Estados Unidos por el petróleo, al que ahora tienen acceso total. También en ese sentido desde la Federación se están realizando acciones para llegar con nuestra solidaridad de la manera más efectiva posible, además de explorar otras formas de apoyo al pueblo venezolano, en la etapa de reconstrucción, a partir de la adaptación de nuestro modelo en esas tierras. Estos temas han sido objeto de intercambio con el cónsul de Venezuela, reunido en nuestra sede, días atrás.

Coyuntura nacional

En nuestro país, a más de un año de haber asumido el gobierno, no aparecen señales claras que colmen las expectativas depositadas por la gente. Las posiciones de centro derecha presentes en los sectores tradicionales del espectro político han ido ganando influencia y espacio en los planteos y prácticas de partidos y organizaciones que estaban en el campo del progresismo o en sectores de la izquierda nacional.

Estos cambios influyen en las políticas del actual gobierno que encuentra un Estado y un país dividido en el terreno ideológico, en minoría en la Cámara de Diputados y con la oposición gobernando en la mayoría de las Intendencias del interior del país. Desde los inicios del período, aprovechando los errores políticos y vacilaciones del elenco de gobierno se ha implementado una postura agresiva de la oposición, que ataca la gestión y la ética del presidente y hace centro en la mala gestión de la seguridad para evitar rendir cuentas del período pasado, donde solo se beneficiaron los llamados “malla oro”.

La política exterior de nuestro gobierno ha dejado un sabor amargo en las organizaciones populares, dese la falta de condena al genocidio del pueblo palestino, la visita del Presidente al portaaviones estadounidense, la participación en la reunión convocada por Estados Unidos sobre el terrorismo político, con figuras de alto nivel de la Embajada uruguaya en ese país; todas señales que no terminan de definir un rumbo claro en política exterior.

En ese contexto, otras señales internas son preocupantes, en línea con lo que planteábamos a nivel regional sobre el fortalecimiento de las derechas y el avance de las políticas antipopulares: planteos de rever la existencia de la Institución Nacional de Derechos Humanos (INDDHH), reuniones de alto nivel parlamentario para generar condiciones locales para la asimilación de las críticas al sionismo, con las críticas xenófobas contra Israel, y también en esa misma línea la creación de una Comisión (absolutamente sesgada) dentro de la propia INDDHH para fomentar ese imaginario falaz.

El debilitamiento de la INDDHH no hace más que hipotecar la herramienta jurídica y orgánica que tienen las organizaciones sociales para monitorear, denunciar y exigir el cumplimiento de las leyes que protegen los Derechos Humanos en nuestro país, siendo el más emblemático de todos, la reivindicación de nuestra organización aliada y hermana, Madres y Familiares de Detenidos Desaparecidos, que sigue reclamando por Verdad y Justicia, reivindicación que seguimos haciendo nuestra, con la misma fuerza y vigencia desde hace más de 30 años.

El pasado 1ero. de Mayo volvió a congregarse a los trabajadores y trabajadoras organizadas para hacer valer nuestra voz. La respuesta a la convocatoria, tal vez haya sido un reflejo de la actual situación de reflujos

organizativo que hay en las organizaciones populares, ya que el número de compañeros y compañeras presentes distó mucho de los números de años anteriores. Aún más preocupante fue escuchar la prédica desde el estrado, donde se dio cuenta, durante más de cuarenta minutos, de todos los focos de conflicto y tensión laboral, pero sin embargo, y hasta el momento de escribir este documento, en todo este período se ha convocado a un solo Paro General, ha disminuido la intensidad del reclamo por el 1% para la infancia, se ha dado por bueno el resultado del Diálogo Social y se concentra toda la energía organizativa en la reducción de la jornada laboral y la presentación de un Plan de Desarrollo Nacional a negociar con el gobierno.

En particular, al finalizar el Diálogo Social y en función de los acuerdos a los que se llegaron, se planteaba una mirada optimista desde la Central de Trabajadores. Mirada optimista que ha sido drásticamente sustituida por la desazón y la sensación de traición, al abocarse el Gobierno a negociar y ceder ante las AFAP, pasando por encima de lo acordado.

Las organizaciones sociales y los sindicatos atraviesan esta crisis con diferentes grados de profundidad. Sufren en carne propia la crisis del empleo, cierre de cientos de fuentes de trabajo, con altos impactos negativos, fundamentalmente en varias ciudades del interior, los salarios que no alcanzan (a pesar de que se informa que ha habido un aumento del salario real), la inseguridad y precariedad laboral, las tercerizaciones, que agravan la desprotección laboral y la pérdida de derechos de la población. Las políticas sociales del Estado fueron atacadas durante el anterior período de gobierno, tanto por la reducción fiscal, como con la aplicación de la LUC, ésta impactó en los trabajadores y la población más pobre de nuestro país agravada por la sequía y la pandemia; con varios sectores de la economía que aún no se recuperan de la misma.

En lo que hace a vivienda en particular, el presupuesto que había presentado el Gobierno para el resto del ejercicio dejó a la vivienda social con el mismo porcentaje de inversión que han venido presentando prácticamente todos los gobiernos desde el año 1968; nunca se ha llegado al 1% del PBI. Esta nueva administración incluso quedó algún punto por debajo del gobierno anterior, en lo que compete a vivienda de interés social. Compartimos la orientación general del Plan Nacional de Vivienda, pero así como lo denunciábamos apenas se presentó ante el Parlamento, este no es un presupuesto de izquierda, en lo que refiere a los recursos destinados a la vivienda de los sectores más humildes.

Para nuestra Federación el punto que afecta directamente nuestro desarrollo ha sido los recortes presupuestales en las políticas de vivienda social, junto con la prioridad que, desde hace años, se ha dado a los promotores privados con el programa de “vivienda promovida”. Este programa no tiene nada de social, sino que es un negocio de millones de dólares para la gran burguesía.

Se han visto relegados y estancados durante años los préstamos para vivienda cooperativa y ahora vuelve a repetirse la historia anterior con un presupuesto votado para los 5 años de gobierno, que ignora la promesa electoral de duplicar la inversión en el cooperativismo de vivienda.

A la falta de los recursos económicos necesarios, se agrega un sistema de sorteos y adjudicaciones directas que ha colapsado, ya que en el sorteo de agosto fue necesario adelantar recursos del de diciembre, porque

si no el 90% de las viviendas iban a ser adjudicadas directamente. Y en el sorteo de diciembre, no se sabe que pasará.

A esta realidad debemos agregar que seguimos luchando por tener una cartera de tierras a nivel nacional activa y dinámica, con el agravante de que varios terrenos adjudicados en Montevideo por la Intendencia afrontan problemas legales o de infraestructura, los que demoran los trámites para la enajenación definitiva, y por consiguiente de la obtención del préstamo. Los predios que se consiguen, a pesar de estos problemas, deben repartirse entre las Federaciones que están en el convenio de tierras con IM.

Dentro del Ministerio de Vivienda el obtener el préstamo se ha convertido en una carrera de obstáculos que nos lleva de promedio 5 o 6 años para llegar a la construcción y se debe, contra nuestra voluntad, participar en un sorteo que limita aún más llegar a construir nuestras cooperativas. Como advertimos, y señalamos al Ministerio hace meses, por la falta de fondos asignados por el presupuesto, al cuello de botella del tercer sorteo, se agrega otro más importante y que tiene que ver con la demora en la escrituración, habiendo terminado todos los trámites y teniendo el Proyecto Ejecutivo aprobado.

Hay 100 cooperativas aproximadamente, esperando para firmar el préstamo, y esa espera puede llegar a ser de hasta dos años, por esa mencionada falta de recursos.

A pesar de este panorama complicado por los obstáculos y las decisiones políticas, nuestra Federación ha continuado acumulando en forma lenta pero permanente. La necesidad de vivienda digna sigue siendo una necesidad urgente para grandes sectores de trabajadores y población en nuestro país. Si no logran construir en cooperativas de usuarios por ayuda mutua no les quedan muchas opciones.

Por esta situación es que los asentamientos siguen creciendo a pesar de intentos de reubicar las familias con planes y programas de realojos o regularizaciones desde hace más de 25 años. Estos son los sectores sociales que se acercan a FUCVAM y que se encuentran permanentemente en el borde de la sociedad, en la frontera entre la cooperativa, el alquiler que apenas se puede pagar y el asentamiento.

Hay algunas buenas noticias, hemos crecido en el número de grupos cooperativos a nivel nacional, a través de la lucha gremial hemos logrado avances importantes como lo fueron en su momento el subsidio a la permanencia, más recientemente la baja del interés para todo el cooperativismo que quedó en el histórico 2%, el subsidio para todas las cooperativas de vivienda, sin importar a qué reglamentación pertenecen, y recientemente desde el Poder Ejecutivo se envió en el proyecto de Rendición de Cuentas la exoneración del IVA a los materiales de construcción y servicios vinculados directamente con la obra civil.

Señalamos que el artículo no contempla totalmente nuestro reclamo y si se vota tal como se propone habrá que ver su reglamentación definitiva para precisar cuál será el impacto tanto a nivel de los recursos generales para vivienda social, como el impacto en la reducción de la cuota de amortización de las familias cooperativistas.

Seguimos luchando por nuestra plataforma: por recuperar un verdadero Fondo Nacional de Vivienda, por duplicar los préstamos a los grupos nuevos, por préstamos para los aspirantes a ocupar los cupos libres en cooperativas, préstamos para reparaciones y por una cartera de tierras a nivel nacional. Un punto importante es la propuesta de establecer un impuesto del 1% a los millonarios en dólares, que incluimos en nuestra plataforma y que, junto con la Intersocial, buscamos llevar a todo el territorio nacional.

En ese sentido, hemos hecho saber nuestro análisis de coyuntura al Secretariado Ejecutivo del PIT CNT con la intencionalidad de una reactivación decidida de la Intersocial histórica, y con una propuesta de movilización masiva de todas las organizaciones para antes de que finalice el año.

Como vemos, los desafíos son múltiples porque además, vivimos como campo popular, una crisis ideológica por la pérdida de la batalla cultural frente al neoliberalismo radical que impera en la mayor parte del mundo. De nada sirve quejarnos o atacar a nuestros compañeros, sino recorrer el camino de la unidad social y popular, que hace parte de las mejores tradiciones de lucha que nos permitió entre otras conquistas, derrotar a la dictadura.

Desde la última Asamblea Nacional hasta hoy, se llevaron a cabo las elecciones de los gobiernos departamentales, con la victoria de la coalición y partidos tradicionales en la mayoría de los Departamentos. Ante este nuevo escenario, el planteo de un ámbito de negociación por tierras en todos los Departamentos fue realizado al Congreso de Intendentes. La situación actual es que la única Cartera de Tierras que funciona regularmente es la de Montevideo, aunque aún sigue sin firmarse el convenio de tierras en el cual se establezca claramente el compromiso de entrega de terrenos por parte de la actual administración.

Hay dos convenios próximos a firmarse. Maldonado, en donde ya existía un convenio firmado cuando De los Santos era el Intendente, pero ignorado por los sucesivos gobiernos que le continuaron. Y el otro es Salto, donde se ha retomado el trabajo tendiente a organizar la relación con FUCVAM y las tierras para las cooperativas, relación que había sido bastante compleja durante el gobierno anterior.

Si bien en Canelones había comenzado a funcionar un ámbito entre las federaciones y la Intendencia, el mismo fue dejado sin efecto por parte de la nueva administración, pasando a resolverse caso a caso las necesidades de tierra de cada cooperativa. Algo inexplicable para una Intendencia que defrauda en cuanto a la participación de las organizaciones populares en la promoción de políticas públicas relacionadas con la tierra. Se elabora una propuesta de acto central, en ese sentido.

La rica historia de nuestra Federación, nos indica que hay que retomar y actualizar la lucha adecuándose a esta nueva situación de coyuntura y movilizarnos con propuestas claras y realizables, que acumulen fuerzas, única forma de lograr los objetivos que nos planteamos.

Coyuntura interna

En los meses de agosto y setiembre de 2025 como Dirección Nacional nos hemos planteado instrumentar las resoluciones de la Asamblea Nacional de julio de ese mismo año.

- *Fortalecimiento de la organización interna y la inserción social de las cooperativas en las Mesas Departamentales y Zonales de Montevideo. En esta primera etapa priorizar el desarrollo de la estructura de Zonales en Montevideo por su importancia y preparando la lucha por presupuesto que se vota en este año. (34° Asamblea Nacional - Julio 2025).*

Partimos de tener un solo zonal funcionando en agosto '25, a conformar hacia fines del año, tres zonales y reuniendo periódicamente el Plenario de Formación y Trámite. Realizamos campaña de volantes durante

3 semanas en el centro de Montevideo y en el interior del país, junto con pancartas en cooperativas sobre nuestra plataforma y por el 1%. Se coordinaron actividades de propaganda y difusión junto con la Intersocial, participando también en las reuniones y movilizaciones de las federaciones de cooperativas por el tema presupuestal, en el parlamento y en audiencias con las Comisiones de Vivienda y Presupuesto integrada con Hacienda, del Poder Legislativo, Congreso de Intendentes y autoridades departamentales.

Se realizó el acto del 6 de octubre por el Día de los Sin techo donde se congregaron cerca de 800 personas con la participación en la oratoria de organizaciones locales y vecinales de Montevideo además de FUCVAM. En el contexto descrito anteriormente, valoramos positivamente la concurrencia al mismo, que demandó gran esfuerzo organizativo y sobre todo de información a las cooperativas nucleadas en Plenarios y Zonales; pero no desconocemos que es un número aún insuficiente, con respecto al potencial movilizador que tiene nuestra Federación. Mejoró notablemente la movilización anterior, donde no llegamos a sumar 200 compañeros y compañeras en el Acto de la Plaza Cagancha, pero aún queda mucho por hacer.

- *Establecer y fortalecer vínculos con autoridades locales, organizaciones sociales y vecinos para realizar actividades con la Intersocial por el 1% a los millonarios en dólares y por nuestra Plataforma definida en 2025 y por presupuesto para políticas sociales. También se estudió y definió, después de conocer la propuesta del gobierno, la posición sobre el Presupuesto nacional en lo que se refiere a Vivienda y luchar por mejorarlo aumentando los fondos asignados al inciso.*

Se realizó en Setiembre una campaña de difusión de la propuesta del 1%, tanto en el PIT-CNT como en local de Federación, con conferencias de prensa, presentación de la cuarta edición del libro Los de Arriba y el debate sobre situación económica del país y en particular de la infancia.

A partir de la definición de apoyo y atención a las Mesas Departamentales y de acuerdo a la planificación realizada por la Secretaría del Interior, se comenzó con esa tarea en los meses de Febrero y Marzo 2026, con reuniones varias: con las Mesas Departamentales, dirigentes locales, cooperativas habitadas, en construcción y en formación y trámite en Salto, Paysandú, Soriano, Treinta y Tres, Río Negro, Maldonado, Canelones, Durazno. En varios de esos viajes se trabajó en conjunto con las Comisiones DAT y ENFORMA, para tratar temas específicos de sus áreas.

Junto a esa tarea se continúa el trabajo en la organización de zonales de Montevideo y se formaron tres nuevos zonales: 1. Ciudad Vieja/Centro/Palermo/Cordón, con muy buena participación de cooperativas de la zona, 2. Las Acacias/Villa Española/Barrio Bolívar/Mercado Modelo, donde tenemos gran potencial de desarrollo con varias cooperativas en construcción y otras con terrenos de la IM, y 3. Nuevo París/Belvedere y Peñarol. También se ha fortalecido la participación en Plenario de cooperativas en Formación y Trámite, con un promedio de asistencia de entre 70 y 80 compañeros/as en cada reunión.

En lo que respecta al desarrollo de las comunicaciones, el programa semanal Habitar el Pensamiento dejó de emitirse por radio Fénix y se pasó a transmitir por canal de streaming. De esta manera se ha podido tener una mayor llegada a los y las cooperativistas y al público en general, además de la modernización de la emisión y la posibilidad de medir eficientemente la llegada y alcance del mismo.

Comisión Asesora de Vivienda (COAVI)

Este Gobierno retomó el funcionamiento de la COAVI, dejada de lado por el Gobierno Nacional. FUCVAM ha participado en todos los encuentros realizados, que solamente sirvieron para la expresión de nuestros planteos, ya que se trabajó sin tener el Presupuesto a la vista.

La COAVI se continuó en unas mesas de trabajo que se reúnen periódicamente en un ámbito denominado “Cooperativismo en Diálogo”. Participamos en las reuniones coordinadas por el MVOT, donde participan, además de las autoridades del Ministerio de Vivienda y la Agencia Nacional de Vivienda, FECOVI, la Federación PVS, COVIPRO y los IAT. Por parte de FUCVAM participa una delegación técnico-política y se han presentado propuestas de mejora en todos los temas tratados, propuestas de mejora que refieren a nuestra mirada gremial y que contemplan nuestras reivindicaciones. Allí se aprobaron varios de los cambios a la Reglamentación 2008 para las cooperativas de vivienda, se sumaron instancias para la presentación de la factibilidad de tierras, ponderación de los sorteos, y se intenta mejorar el reglamento de subsidios en lo que se refiere a las sanciones.

Cooperativas con familias en situación de extrema vulnerabilidad

En los '90 nuestra Federación fue pionera en la formación de cooperativas con familias de sectores que históricamente habían quedado relegados del movimiento, no sin antes dar un amplio debate acerca de la iniciativa. El tiempo se encargó de verificar la justeza del planteo, ya que estas cooperativas siguen funcionando en marcado contraste con los NBE contruidos por el gobierno de Lacalle Herrera.

En la actualidad y continuando con ese legado, se está llevando a cabo un Proyecto Piloto con MIDES, MVOT y las Intendencias de Montevideo y Canelones, para la financiación de cooperativas formadas por familias de extrema vulnerabilidad social y económica. Hablamos de cooperativas surgidas en el seno de la comunidad trans, en el colectivo de personas en situación de calle, personas privadas de libertad y con las dos cooperativas ya formadas anteriormente, ex ocupantes de Santa Catalina.

Encuentro de Comisiones Centrales

Se realizó, hacia fines del año 2025 la primera reunión de Comisiones Centrales con la Dirección Nacional, con el objetivo de conocer e intercambiar sobre las líneas de trabajo de cada comisión y sus planes. En el entendido que las Comisiones centrales componen una parte importante de la estructura de FUCVAM, se hace necesario tener entre ellas y con la Dirección Nacional un funcionamiento articulado, que fortalezca a nuestro movimiento en diferentes áreas. Se ha definido realizar estas reuniones en forma periódica e ir conformando, no solo coordinaciones, sino apoyos mutuos integrados al plan de trabajo de la Dirección Nacional. Recientemente se han integrado a las mismas, delegados y delegadas de los Zonales que están funcionando, que a la fecha de esta Asamblea, ya son cinco y con la reactivación de la Red de la Costa, seis.

El retorno al control estatal de las cooperativas del 2%

En lo que refiere a la situación de las cooperativas que realizaron la Huelga de Pagos a la ANV en el marco de la lucha por el 2 % de interés, es bueno recordar que el 11 de Febrero de 2025, el Ministro del Gobierno de Coalición firmó el Convenio por el cual se reconocían los intereses calculados por FUCVAM desde 2019, quedando para el Gobierno entrante la implementación del mismo.

Desde el mes de Abril de 2025 se viene trabajando con esta Administración en la Tripartita, considerando las carpetas de cada cooperativa, una por una y contemplando las diferentes realidades de cada una.

A la fecha de hoy, han retornado al control estatal, en el entorno de 50 cooperativas, la gran mayoría de ellas, sin sorpresas en cuanto a la cantidad de meses de huelga y el saldo restante para pagar.

En ese sentido debemos plantear que las cooperativas que cumplieron con las decisiones de la Asamblea Nacional en cuanto a la modalidad de pago, el cálculo de la cuota y los subsidios por parte de FUCVAM, han cerrado exitosamente este período, con algunas situaciones de desfasaje entre uno y tres meses, en un total de, en algunos casos, hasta 75 meses de huelga.

Hemos evaluado positivamente este resultado, pero debemos señalar que la lentitud, complejidad y burocracia del mismo no es responsabilidad de nuestra Federación, ya que todo el procedimiento fue ideado por la ANV. Desde el principio denunciábamos el mismo como altamente burocrático y complejo, modificándose algunos de los procedimientos y documentos, pero aún con una sobrecarga a nuestro juicio, innecesaria.

Cooperativas con colgamentos

Desde la última Asamblea Nacional a la de hoy, no ha existido la voluntad política en el Gobierno, de abordar el tema de los mal llamados colgamentos. Nuevas cooperativas se han sumado a la medida de no pago, registrándose a la fecha, más de 20 cooperativas que habiendo finalizado el pago de los meses de gracia por la pandemia, dieron por finalizado el período de amortización.

A medida que las cooperativas van llegando al final del período de amortización y llega el momento de pagar esos meses de gracia, o bien se comunican con la Federación o desde FUCVAM tomamos contacto con ellas para sumarlas a la medida.

Secretaría Internacional

Participamos con dos compañeras en el encuentro de organizaciones vinculadas a URBAMONDE (organización que financia proyectos a nivel internacional), en Senegal, África.

También se participó en tres eventos internacionales: Asamblea de la HIC desarrollada en la ciudad de México, en Lima, en un Encuentro de organizaciones populares vinculadas a la vivienda y en Colombia, en un encuentro de incidencia organizado por la Universidad de Bogotá, intentando generar incidencia en los organismos de gobierno.

Asimismo recibimos una pasantía de compañeros y compañeras delegados de organizaciones de base de Estados Unidos, donde también ahí nuestro modelo es considerado como referencia en materia de la lucha por la vivienda popular. Durante diez días, quince compañeros y compañeras conocieron, debatieron, intercambiaron y se informaron acerca de FUCVAM y la realidad uruguaya.

Se está trabajando en una línea de apoyo a Venezuela, donde el proceso de recuperación del reciente terremoto -para algunos operadores políticos venezolanos- puede constituirse en una oportunidad para retomar el trabajo que FUCVAM había iniciado hace algunos años, durante el gobierno de Chávez.

Recibimos hace pocos días una delegación nicaragüense, formada por técnicas de MULTIPRO, organización técnica que abrazó nuestro modelo en los años 2000, y que luego de un tiempo de inactividad ha vuelto a retomarlo, en un contexto nacional más que acuciante, y por todos conocido.

Recientemente FUCVAM ha sido reconocida internacionalmente otra vez. Esta vez, por la Universidad de Guadalajara (México), entidad dinamizadora de Hábitat Latinoamérica en el marco de ONU Hábitat.

EL PLAN DE DESARROLLO y ACCIÓN CULTURAL - ACTIVIDADES CULTURALES Y SOCIALES

Continuamos desarrollando el Plan de Desarrollo y Acción Cultural, con apoyo del Fondo de Fortalecimiento Gremial de INACOOB, que solventa un porcentaje del costo total.

Talleres fijos en las cooperativas

Talleres del TUMP

Se realizan en COVICENOVA, COVISUNCA 456, Mesa 2, Mesa 3, Zona 6 y Zona 3. Hasta noviembre de 2025 también se realizó uno en COVIMT 9, que cambió a Mesa 5.

Talleres de Ignacio Martínez

Se realizan Mesa 3, Zona 3 y Mesa 2. Este año se realizó el Encuentro Binacional (Argentina y Uruguay) de Talleres Literarios, en Octubre.

Pintura y dibujo

Iniciaron en 2025 y se realizan en Zona 6, Mesa 1 y COVINE 5.

Apoyo a coros de Adultas y adultos mayores

Se apoya el funcionamiento de los coros de COVINE 5 y Mesa 5.

Actividades artísticas y culturales

Desde mayo de 2025 a junio de 2026 se realizaron 204 actividades.

Montejuegos: 30 cooperativas

La Ventolera: 24 cooperativas

Petru: 23 cooperativas

Los cigarros: 8 cooperativas

Letu Ruibal: 5 cooperativas

Paseos: 38 cooperativas

Mago Marcel: 24 cooperativas

Títeres: 18 cooperativas

Murga: 34 cooperativas

Más Carnaval

En el carnaval 2026 se continuó con el acuerdo con “Más Carnaval”, propuesta del Sindicato Único de Carnavaleras y Carnavaleros del Uruguay, llevando tablados alternativos a diferentes barrios cooperativos de Montevideo.

Bibliotecas

Se mantiene la red de bibliotecas cooperativas que funciona a través de un grupo de WhatsApp potenciando el intercambio tanto de información y actividades como de donaciones de libros.

Se realizaron donaciones de libros y difusión de las actividades de cada biblioteca; y desde FUCVAM se está trabajando en la preparación de un documental central con la propuesta de las Bibliotecas en el Movimiento.

Tarjeta solidaria

Continuamos con el fortalecimiento de la Tarjeta Solidaria, a junio de 2026 tenemos más de 8200 personas cooperativistas que tienen Tarjeta Solidaria y más de 3700 personas afiliadas a sindicatos que la tienen a través de convenios.

La Tarjeta cuenta con más de 130 convenios con instituciones y empresas entre los cuales se destacan las actividades culturales y recreativas, las empresas del rubro de la construcción, así como de cuidados y diferentes servicios, y cooperativas de diferente tipo.

Secretaría de discapacidad de la Intendencia de Montevideo

Se realizó, en conjunto con la Secretaría, un relevamiento de la situación de las viviendas y los espacios comunes de las cooperativas habitadas afiliadas a FUCVAM con el objetivo de recabar información acerca de las condiciones de accesibilidad y promover entornos accesibles. En el marco de este trabajo se acompañó un curso en FADU sobre la accesibilidad en las cooperativas de viviendas habitadas.

Impacto internacional de las actividades culturales de FUCVAM

TV Italiana

Se recibió la propuesta de la TV Italiana, la RAI, de hacer un episodio de un ciclo especial llamado "La ciudad ideal", FUCVAM fue elegida dentro de varias propuestas a nivel mundial por su modelo. En setiembre de 2025 recibimos a la producción del programa que se grabó en Zona 3 y posteriormente se publicó.

Alba Sud - Barcelona

En agosto de 2025 recibimos la visita de Alba Sud, un centro independiente de investigación en turismo, que vino a conocer las actividades culturales que se impulsan desde la Federación, con principal énfasis en los paseos y el camping. Y posteriormente nos invitaron y participamos en la Gira de Intercambio de Experiencias Internacionales entre América Latina y Barcelona, que se realizó en abril de 2026 en Barcelona.

Proyecciones generales en el corto plazo

La Federación sigue teniendo un alto nivel organizativo y nuestra militancia comprometida lleva adelante las tareas y acciones necesarias, pero siempre es importante señalar el desafío que implica la continuidad de un modelo apoyado fuertemente en la participación militante de los y las cooperativistas y el concurso comprometido de sus funcionarios y funcionarias. Por eso, el esfuerzo por formar nuevos dirigentes con la Federación y su propuesta integral, ya no solamente para llenar las sillas vacías en las actuales comisiones, sino también pensando en el recambio parcial de dirigentes que se decidirá el año que viene.

Aún con falta de brazos militantes se ha retomado el funcionamiento de los zonales en Montevideo, y en el Interior se está trabajando junto a los y las militantes locales, en la reconstrucción de las Mesas Departamentales, a partir de la Secretaría del Interior, apoyada fuertemente desde el resto de la Dirección Nacional.

Con respecto a algunas decisiones que la Asamblea debe tomar, hay una relacionada con nuestro Camping, que ahora funciona todo el año, abierto a nuestra propia Federación, así como también a otras organizaciones e instituciones que alquilan sus instalaciones, se ha recibido un decreto de expropiación de una parte del terreno propiedad de FUCVAM, por parte de OSE. Esta expropiación no afecta el funcionamiento del camping, ya que se trata de un área que no se usa, y que nuestra Federación le había planteado al organismo un canje por otro sector aledaño al camping. Este canje no ha sido posible y la expropiación ya ha sido presentada formalmente.

En este momento se están realizando los análisis técnicos y jurídicos para determinar si la tasación ofrecida es justa, o si se debe plantear una contrapropuesta, pero ello no cambia la resolución final de que se deberá enajenar esa parte del predio.

Es por ello que se solicita a la Asamblea la aprobación de la enajenación del predio en cuestión, en virtud de la expropiación de OSE, autorizando a la Dirección Nacional a tomar los recaudos correspondientes para la concreción de la venta.

Dando continuidad a los aspectos reivindicativos, ya se ha informado de la propuesta de movilización en conjunto con la Intersocial, para antes de fin de año, y en particular, desde nuestra Federación se está planificando una actividad central para el 18 de setiembre, en la Plaza Central de Canelones, por el tema tierras, en el marco del Aniversario del primer Reglamento de Tierras, de 1815.

Se prevé para el mes de octubre la realización de actividades relacionadas con el Día Mundial de los Sin Techo, que desde el año pasado FUCVAM definiera como el Mes de los Sin Techo, con una actividad central cada semana, incluido un Acto Central, con participación de otras organizaciones vinculadas a la vivienda.

Ninguna de estas actividades y movilizaciones, o el reconocimiento internacional o la propia legitimidad histórica de nuestra Federación es posible si no se construye cotidianamente en cada cooperativa y en cada compañero o compañera, la conciencia colectiva de que la participación y presencia masiva en las actividades de la Federación es imprescindible.

No movemos la aguja si desde los decisores políticos no sienten la presión de un pueblo organizado y movilizado. De ahí que es fundamental continuar dando una batalla cultural que rompa las barreras del individualismo, de las soluciones personales ignorando o despreciando la fuerza del colectivo organizado.

Por eso hoy sigue siendo vigente y necesaria la consigna histórica de nuestra Federación:

¡LUCHAR HASTA VENCER!

Dirección Nacional de FUCVAM

Agosto de 2026

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

INFORME TESORERIA – PERIODO 01/09/2025-31/08/2026

Ni bien asumimos en esta Secretaría, hemos seguido mejorando su funcionamiento y el de la Administración de FUCVAM. Para ello hemos contratado junto a la Dirección Nacional un nuevo sistema informático multimodal, que está en estado de desarrollo, que nos permita tener toda la información registrada de todas las Cooperativas:

- Sistema de cobranza nuevo, con nuevas modalidades de pago, envío de recibos y de estados de cuenta.
 - Todos los datos de las Cooperativas y sus directivos actualizados.
 - Su historia de consultas agendada a todas las áreas de FUCVAM.
 - Estadísticas.
 - Controles.
 - Avisos de vencimientos de Certificados de Regularidad, fechas de elecciones, etc.
 - Actividades de capacitación.
 - Agenda de actividades culturales, aniversarios, inauguraciones, avisos de actividades, etc.
-
- ✓ Se hace un seguimiento de pagos de las cooperativas. Cuando hay atrasos, se buscan soluciones y se les plantean convenios. Siempre estamos a la escucha de sus problemas económicos.
 - ✓ Tema alquiler del local de la Planta: se ha conversado con el sindicato de la empresa y la Dirección de la UNTMRA para mediar y no forzar el cierre de una fuente de trabajo, pero no hay caso: el inquilino promete convenir el pago, paga algo y deja de pagar, intimamos a pagar y no hay respuesta, comenzamos su desalojo.
 - ✓ Robo en la Mesa Departamental de Paysandú: la Justicia procesó a Gustavo Auditore por el robo; se continúa el juicio Civil para cobrar del capital social que tiene en la Cooperativa.
 - ✓ Con el cierre del Hogar Estudiantil, se decidió enajenar la casa, la cual se vendió el año pasado, guardándose ese capital para una futura inversión locativa.

Quisiera agradecer a la Tesorera anterior, Alicia Puyo, que aún nos sigue ayudando con mucha responsabilidad. A los funcionarios de Administración por su trabajo, dedicación y responsabilidad, que hacen que esto siga mejorando, aportando muchísimo para la implantación del nuevo sistema. A los demás funcionarios que siempre están a las órdenes dándonos su apoyo. A la Dirección Nacional que siempre nos apoya en las decisiones que se toman. A la Comisión Fiscal que siempre está trabajando junto a nosotros haciendo sus controles y sugerencias para mejorar. A todos los Cooperativistas que con sus aportes nos ayudan a seguir adelante en esta tarea, que es de todos y por todos.

CONCLUSION

Cada uno de nosotros forma parte de FUCVAM, en nuestras cooperativas, barrios y ciudades, contribuyendo con los principios del cooperativismo que hemos adoptado como estilo de vida. Tener presente que todas las reivindicaciones de nuestro gremio necesitan de vuestro y nuestro aporte.

Fernando Pedoja

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

COMISIÓN FISCAL - INFORME DE GESTIÓN

Durante el último año, la Dirección Nacional ha mantenido reuniones semanales, realizadas todos los lunes, con la participación de la mayoría de sus integrantes. En dichas instancias también participaron fiscales, tanto de forma presencial como mediante la plataforma Zoom.

En el transcurso de estas reuniones se abordaron temas de relevancia para la Federación, generándose intercambios y debates que permitieron alcanzar acuerdos en beneficio del funcionamiento institucional.

Asimismo, los integrantes de la Dirección Nacional participaron activamente en distintas comisiones de trabajo, brindando apoyo y acompañamiento a las cooperativas en los diferentes territorios. Como parte de esta labor, se impulsó la conformación de zonales, obteniéndose resultados positivos y fortaleciendo el vínculo con las cooperativas. Se constató un marcado interés de los cooperativistas por la información transmitida directamente por FUCVAM.

Durante este período también se desarrolló una importante tarea de integración y comunicación en los distintos barrios, promoviendo el acercamiento de la Federación a la comunidad.

En el departamento de Río Negro se realizaron reuniones con personas interesadas en conformar una nueva cooperativa de vivienda. En dichas instancias participaron integrantes de la Secretaría del Interior, representantes de la Dirección Nacional y de la Fiscalía, fortaleciendo el acompañamiento al proceso organizativo.

Posteriormente, se mantuvieron reuniones con la Mesa Departamental de Paysandú, donde se analizaron diversas inquietudes y se acordó continuar el trabajo conjunto con las cooperativas del departamento. Como resultado de ese proceso, se promovió la realización de un Plenario Departamental y la conformación de la Comisión Electoral.

En ese marco, Verónica Freire, en su calidad de Fiscal, junto al compañero Luis Rodríguez, representante de la Dirección Nacional, llevaron adelante recorridas por las cooperativas de Paysandú con el objetivo de convocar e informar sobre el Plenario Departamental. Estas acciones permitieron concretar el plenario, con la presencia de la Dirección Nacional, instancia en la que se presentaron las postulaciones para integrar la Comisión Electoral.

Finalmente, se realizaron tareas de fiscalización en el camping de la Federación, verificándose que su funcionamiento se encontraba en correcto estado. Asimismo, se efectuó la fiscalización de la gestión de la cajera, Sra. Ana Segovia, revisándose la documentación correspondiente a entradas y salidas de fondos, sin detectarse observaciones, quedando constancia de que todo se encontraba en regla.

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

INFORME SECRETARIA DEL INTERIOR visita con diferentes áreas del movimiento FUCVAM

25 Abril 2026 SALTO

Se comenzó por el litoral Salto donde se demandaba altamente la presencia de federación, se convocó por la regional a hacer visita de obras, las cuales fueron dos obras, COVIASISPER y COVIFUFUNSAL, muy buena recepción acudimos con los compañeros del DAT Arquitecta y Rosa integrante de mesa Salto. Se nota poco apoyo desde regional a estas coop, problema quizás la distancia a corregir y dar apoyo continuo. Estar presentes.

En lo que se refiere al llamado a plenario de cooperativas en formación, convocatoria fue fallida, no asistió nadie a plenario, es de saber y de preocupar enormemente que no tenemos cooperativas en formación afiliadas a FUCVAM, falta mucho trabajo desde la regional en este aspecto.

Se atendió si a una cooperativa en formación de LGTB+ que tiene la intención de formarse como cooperativa, está en sus primeros pasos. Se debe continuar monitoreando de cerca si se quiere tener la afiliación al movimiento

Al plenario de cooperativas habitadas donde se iban a tocar temas de suma importancia como 2%, subsidios, capital social , patologías , muy poca participación.

En resumen, lo más fructífero fue la llegada a las obras, lo demás no tuvo la repercusión esperada para todo el esfuerzo que se hizo desde federación.

16 DE MAYO FRAY BENTOS YOUNG PAYSANDU

Se concurre a Fray Bentos y Young a atender llamado de edil Sardela que posee un grupo de organizaciones en movimiento por viviendas ya.

Se noto en el encuentro un grupo de gente que busca otro tipo de solución habitacional y un grupo más ordenado que podría formarse como cooperativa se quedó en contacto.

En Young el grupo que nos recibió persigue otro fin no cooperativo, otros planes habitacionales, se les brindo la información y se quedó en contacto si optan por nuestro sistema

16 MAYO 2026, VISITA A PAYSANDÚ mesa deptal, tema tesorería y destrabe para hacer llamado a elecciones. Nos reunimos D.N , fiscales con delegados de la mesa Branca, Soria y Fleitas, tema principal dineros de funcionamiento, la mesa exige que desde federación se envíe dinero para funcionar la

organización, desde FUCVAM se solicita la devolución de comprobantes de gastos cuando esto se realice se volverá a reintegrar dineros bajo presupuesto de organización.

Se les reitera que con el 30% que corresponde a mesas del interior de aporte de cooperativas se paga los gastos fijos de mesa Paysandú, alquiler de sede, luz agua, alarma espacio radial. Si surgen otros gastos se solicita mediante boleta el pago de los mismos, se insiste de D.N la realización de presupuesto mensual. Se otorga un tiempo de una semana para hacerse la fiscal de la documentación faltante.

23 MAYO 2026 VISITA A MERCEDES, plenario de cooperativas convocado por delegada de mesa Jaqueline se abordó temas de 2%, subsidios, capital social y diversas consultas efectuadas. Muy buena convocatoria y participación. Participamos por DN Enrique cal , Silvana Diaz y Sandra Leal. Se mantiene en pie visita con DAT para el 13 de junio

29 MAYO 2026 VISITA A MALDONADO, se convoca desde la regional a las cooperativas en formación de la localidad. Se concurrió con ENFORMA, se abordó el tema que es FUCVAM y ser usuarios, concurrencia positiva, muy buena convocatoria y la participación mediante consultas muy acertadas que daban pie a conversar diferentes temas fuera de lo previsto pero que enriquece el dialogo y la información para los participantes. Se los invito a sumarse a los zoom del interior para continuar los temas de gestión y programar próxima visita presencial para seguir fortaleciendo la regional.

13 DE JUNIO 2026 VISITA A OBRAS DE MERCEDES coordinadas con Jaqueline delegada de mesa e integrantes del DAT, participan Arq., Ana Milovan , Sandra Leal, Roberto y Silvana Diaz Se concurre a COVILU, COVIOESTE, COVISHER todas con asesoramiento de COSERPRO, todas con varias dificultades con este IAT, COVILU la menos afectada, COVIOESTE muy complicada, con certificaciones pasadas de avances que no eran reales, COVISHER reprogramada.

COVISIM A y E a la espera de conexiones de UTE y ose muy ordenadas y prolijas IAT COPROFASI

Queda a coordinar visita a obras faltantes Rodo muy compleja no han enviado información y otras a coordinar. Otro pendiente es con ENFORMA para coopes en formación.

Próximas visitas ver Treinta y tres, cooperativas depto. COLONIA hay varias muy dispersas.

Durazno 2 en formación con asesoramiento continuo (Silvana Diaz) visita 1 vez cada mes y medio aprox y por zoom.

San José coop en obra COVIFAMILIA y COVIGRUP, en formación monitoreo continuo a 2 cooperativas que tomo el IAT COSERPRO. En primeros pasos COVISAN 2025 . Asesoramiento a COVIPINO 1 habitada. Tema tierras pendiente reunión con diputado Viera por ex granero oficial posible destinación a viviendas

Jornada solidaria 28 de junio COVIFAMILIA San José

26 DE JULIO PAYSANDU Se efectuó el plenario con las cooperativas de Paysandú, el principal objetivo es la conformación de la comisión electoral para recomponer la mesa de deptal.

Participaron 14 cooperativas, Se formo la electoral y quedaron en realizar la convocatoria a las cooperativas habilitadas a la presentación para la conformación de la mesa deptal.

Se hablo de las problemáticas laborales que está pasando el departamento y como abordar algunas situaciones, donde se plantea recomponer lo que es el fondo solidario departamental su funcionamiento y reglamentarlo, aparte del fondo de socorro que estatutariamente debería funcionar en las cooperativa, de esta manera tener una forma de solventar diferentes casos que se vienen presentando.

Se cuestiono la poca capacitación para los socios que llegan a los consejos directivos y que a veces no se cuenta con la tecnología necesaria ni la capacidad para manejo de las mismas.

En conclusión, fue un buen plenario, sé queda a la espera de la nueva conformación y poder fortalecer capacitaciones para quienes lo requieran, desde la secretaria del interior la idea es reforzar el interior con la conexión de la central en Montevideo.

Por Secretaria del interior

Silvana Díaz

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

Informe de Gestión

Mesa Departamental de FUCVAM Salto

Objetivo

El presente informe tiene como objetivo dar cuenta de las actividades desarrolladas por la Mesa Departamental de FUCVAM Salto, exponer las principales dificultades encontradas en el trabajo territorial y presentar las acciones planificadas para los próximos meses, reafirmando el compromiso con el movimiento cooperativo y con las necesidades de las familias cooperativistas.

Actividades realizadas

Durante el período informado se llevaron adelante diversas acciones de carácter institucional, social y comunitario, entre las que se destacan:

- Acompañamiento, apoyo y organización de la Cooperativa de Vivienda LGBT MS, fortaleciendo su funcionamiento interno y su proceso organizativo.
- Visitas a cooperativas con la realización de talleres sobre subsidios, brindando información y herramientas a las familias cooperativistas.
- Desarrollo del convenio con Tavarandù y Arte Juegos, iniciativa que persigue un doble objetivo: promover el acceso a la cultura y contribuir a la reactivación de los CEFIC en las cooperativas, utilizando estas actividades como una herramienta de acercamiento e integración con las familias.
- Pero también es la forma que encontramos de entrar a las cooperativa y poder tener un espacio, no solo sociocultural y lúdico, si no de intercambio, escuchar sus planteos y situaciones
- Participación en reuniones con la Intersocial para coordinar acciones sobre problemáticas comunes, con especial énfasis en la campaña por el **1% para ayudar a erradicar la pobreza infantil**, del PITCNT y que impulsa FUCVAM junto a otras organizaciones sociales.
- Coordinación con el área de Salud para la realización de jornadas de colocación de collares contra la leishmaniasis en distintas cooperativas del departamento.
- Reuniones con los diputados Constela, de Brum y Álvaro Lima, solicitando el respaldo parlamentario a la propuesta de exoneración del IVA para el sistema cooperativo de vivienda.
- Organización y promoción de la campaña solidaria destinada a colaborar con las familias afectadas por el reciente temporal.
- Recorridas por cooperativas en obra, manteniendo contacto directo con las familias y conociendo de primera mano el avance de los proyectos y sus necesidades.

Dificultades

Durante el desarrollo de estas actividades se identificaron diversas dificultades que condicionan el trabajo de la Mesa Departamental:

- Continúan existiendo dificultades para acceder y generar una participación sostenida en las cooperativas.

- En algunos casos nos encontramos con que ni siquiera somos recibidas por algunas cooperativas, cómo consecuencia de situaciones ocurridas en gestiones anteriores , vinculadas a la forma de trabajo que no fueron las más adecuadas. Esto genera un desafío adicional para reconstruir los vínculos institucionales
- La realidad social que atraviesa el departamento de Salto, marcada por la violencia, la falta de oportunidades laborales y la desmotivación social, repercute directamente en la participación y el compromiso colectivo.
- La creciente violencia y la disminución del compromiso con la vida comunitaria representan desafíos permanentes para fortalecer la organización cooperativa y la participación de las familias.

Próximos pasos

Con el objetivo de continuar fortaleciendo el movimiento cooperativo en el departamento, se encuentran planificadas las siguientes acciones:

- Lanzamiento del libro “ Mis ojos no eran míos” , escrito por una cooperativista salteña, Lucia D’Angelo Spolita de la Cooperativa COVITAM, quien es una persona no vidente. La Mesa Departamental con el apoyo de FUCVAM impulsa la difusión de esta obra como una forma de apoyar la inclusión, la cultura y visibilizar el aporte de las y los cooperativistas
- Reunión con el Intendente de Salto, Dr. Carlos Albisu, para plantear la exoneración de la Contribución Inmobiliaria para las cooperativas.
- Reunión con la Coordinadora de Vivienda, Escribana Almirón, para avanzar en la propuesta de una cartera de tierras destinada al desarrollo de nuevas cooperativas.
- Continuar fortaleciendo la Mesa Departamental, destacando que nuevas personas se están acercando para integrarse al trabajo, con la perspectiva de realizar las elecciones de autoridades hacia fines del presente año.

Conclusión

El trabajo desarrollado por la Mesa Departamental de FUCVAM Salto en conjunto con la representante local de la Dirección Nacional, ha sido sostenido, en gran medida, gracias al compromiso, la militancia y la voluntad de quienes la integran. A pesar de las dificultades económicas, sociales y organizativas que enfrenta el departamento, la Mesa continúa activa, impulsando iniciativas, construyendo vínculos institucionales y defendiendo el derecho a la vivienda.

Cada actividad realizada demuestra que, aun con numerosas dificultades y obstáculos en el camino, la Mesa Departamental sigue funcionando, creciendo y luchando por fortalecer el movimiento cooperativo, convencida de que la organización colectiva continúa siendo la herramienta más importante para transformar la realidad de nuestras familias.

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

INFORME DE COMISIÓN DE ORGANIZACIÓN

La Comisión de Organización se definió por la Dirección Nacional en su primera reunión del mes de Agosto de 2025. En esa tarea se partió prácticamente de cero ya que no se había conformado dicha comisión en período anterior. Esto dificulta nuestra tarea al no haber una experiencia sobre la que basarse ni compañeros funcionando, lo que significó demoras en la conformación del grupo dinamizador de la tarea y elaborar propuestas de trabajo. Se contaba con las resoluciones votadas en la Asamblea de Julio 2025 que nos indicaba la tarea prioritaria que era colaborar en la descentralización y organización de las cooperativas en zonales de Montevideo y apoyar a las Departamentales del interior del país en sus tareas. Se integraron dos compañeros más de D.N. Como forma de apoyar y colectivizar la tarea.

Se hizo una propuesta provisoria de plan de trabajo y se vieron fortalezas y debilidades para definir las tareas y prioridades. Como fortalezas se vió la implantación territorial a nivel nacional, un local central mejorado, reconocimiento político-gremial nacional e internacional, crecimiento cuantitativo de nuestra Federación, finanzas saneadas, comisiones centrales funcionando que abarcan diversas tareas, tenemos participación en la Intersocial con organizaciones sociales y el PIT-CNT.

Como debilidades anotamos que había poca participación informada de las cooperativas en la vida gremial de Federación, poca o confusa información de cuántos somos, quiénes somos y cómo se está funcionando en las cooperativas, no tenemos un espacio para no perder aporte militante y experiencia de ex miembros de DN, poco funcionamiento colectivo con recarga de tareas en pocos integrantes de los organismos centrales. Por sobre todo se veía la urgencia de elaborar respuestas políticas y movilizaciones para lograr nuestros objetivos frente a definiciones presupuestales del año que ya veíamos insuficientes para vivienda.

EI PLAN HASTA FIN DE AÑO DEL 2025.

Nos planteamos tareas defensivas de unos meses para llegar en mejores condiciones a enfrentar la coyuntura política y social que definimos como de debilidad de las fuerzas sociales. La prioridad se marcó en: Conformar la comisión con más integrantes para abarcar en primera instancia Montevideo por el peso poblacional y mediático y ser el lugar donde se definen las políticas nacionales, posteriormente colaborar con compañeros del Interior en sus tareas.

- A la vez avanzar en la conformación de zonales en Montevideo tomando como base aproximada la división que había desde hacía varios años y que estaba en gran parte dispersa.

- Otra tarea planteada desde el inicio es tener información actualizada sobre número de cooperativas a nivel nacional y por departamentos, cantidad en obra y en formación y trámite y situación organizativa del conjunto. Se han mejorado los mapas de Montevideo con la ubicación de las cooperativas para tener

referencias visuales de nuestra implantación en la ciudad. Nos está faltando información del interior del país para tener una imagen real a nivel nacional.

- Participar en la campaña de propaganda sobre Presupuesto y el tema vivienda organizando junto a DN volantes en zonas de Montevideo y centro de la ciudad y salidas de auto-parlantes en zonas cooperativas para difundir propuestas.

- Se trabajó con las cooperativas participantes en los primeros zonales para organizar la ida al acto del 6/10 en Plaza Libertad.

- En el debe que tenemos de aquella primera etapa de la comisión ubicamos:

- 1) Nos faltó y falta información actualizada de algunas Mesas Departamentales del Interior como de Mesas y zonas cooperativas de Montevideo. Se envió un cuestionario que tuvo pocas respuestas.

- 2) Logramos conformar un núcleo de la comisión con 7 compañeros de diferentes zonas más los integrantes de D.N. Estos últimos reúnen varias tareas además de organización. Pero consideramos que se necesitan más integrantes para poder abarcar a nivel nacional nuestra tarea con un Plan estratégico y dejar de ser solo de Montevideo.

- 3) Se conformaron y funcionaron en total 3 zonales en esos primeros meses y se participó en los Plenarios de Formación y Trámite impulsando la integración de los grupos con terreno a los zonales de su territorio.

PERSPECTIVAS DE TRABAJO PARA 2026

- *Fortalecer la Comisión de organización integrando algunos militantes tanto de Montevideo como del Interior del país buscando fortalecer la integración de cooperativas a los diferentes zonales y Mesas departamentales. Para lo cual intercambiar con los compañeros de esas Mesas y establecer coordinaciones y apoyos mutuos para esta tarea junto a las demás comisiones centrales.

La prioridad es para este año colaborar con las Mesas departamentales junto al resto de comisiones centrales.

- *En los zonales que están funcionando hoy tenemos además de la D.N un grupo chico de militantes de la zona electos por el zonal, que coordinan el trabajo y encaran las relaciones gremiales y municipales locales. Contamos también con la participación permanente de alguna de las comisiones centrales en las tareas de sus áreas en el zonal.

- *Continuar procurando la integración de cooperativas a los zonales de Montevideo y llegarle con la propuesta a aquellos grandes complejos que aún no se han integrado a ese funcionamiento.

- *Tratar de formar los zonales de Lezica-Colón y el de Cno. Maldonado-Punta Rieles-Piedras blancas. En estos lugares tenemos decenas de cooperativas que aún no hemos podido encarar la tarea de forma sistemática.

Se ha logrado durante el 2026 fortalecer los zonales de Centro-Ciudad vieja-Palermo-Cordón con muy buena participación de las cooperativas y también está funcionando Villa española-Las acacias-Mercado modelo donde hay varias cooperativas con terreno y algunas en construcción junto a varias habitadas.

Para terminar: Hoy tenemos integrados en 5 zonales a representantes de 90 cooperativas de Montevideo y grupos de Formación y Trámite. Se está trabajando en armar un funcionamiento de zonal en Cno,

Maldonado-Punta Rieles que puede concretarse en los próximos 2 meses. Y nos planteamos ver posibilidades en Colon-Lezica.

Se viene avanzando en varios zonales en la relación con la estructura municipal en reuniones con alcaldes y concejales.

Estamos encarando, dentro del Plan de Lucha planteado por Dirección Nacional, en cada zona la confección de propaganda callejera durante los meses de julio y agosto. Comenzar la organización de la ida a Canelones en Setiembre en la movilización por Cartera de Tierras a nivel nacional.

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

CEFIC - Comisión de Educación Fomento e Integración Cooperativa

Memoria 2025 - 2026

Nuestros ejes y objetivos de nuestro plan de acción fueron brindar el apoyo social a los ítems fundamentales de lo planteado por la Dirección Nacional: por un Fondo Nacional de Vivienda, Exoneración del IVA, tierras para construir, 1% a la riqueza y no a los colgamentos.

Los objetivos centrales planteados fueron, son y serán:

- A) Apuntar al fortalecimiento, con una serie de actividades y talleres, de las Comisión CEFIC de cada cooperativa en las tres etapas (trámite, construcción y habitadas). haciendo hincapié en la importancia de trabajar y desarrollar un proyecto social que atraviese toda la vida de la cooperativa.
- B) Sostener socialmente los zonales, manteniendo contacto con las cooperativas integrantes y tener como meta la creación de zonales de CEFIC, donde las cooperativas habitadas apoyen y guíen a las nuevas cooperativas. creando actividades con contenido programático, elaborando y recibiendo sugerencias y propuestas de las propias bases cooperativas.
- C) Planteamos nuestro firme compromiso como Comisión a que cada área de nuestra Federación sea un nexo vinculante para elaborar propuestas, y en la acción, no superponer tareas, optimizando los recursos de toda índole.

Trabajar codo a codo con organizaciones e instituciones específicas para lograr el “empoderamiento” de nuestros cooperativistas en sus bases entrelazadas e incluidos a los barrios donde están trabajando en comunidad.

Para concretar el plan - programa es necesario apostar a un fuerte compromiso militante y participativo en cada una y todas las propuestas respaldandolas con recursos (inversión, presupuesto, viáticos).

ÁREAS

Niños, jóvenes y adolescentes

Siempre escuchamos que nadie nace cooperativista, no es cierto, nuestros hijos!!

Por tal razón debemos escuchar otras voces, pues su óptica de la vida es diferente.

Debemos fortalecer nuestro movimiento con sus voces, haciéndolo crecer.

Debemos organizar diferentes actividades culturales por esa causa hemos realizado varias asambleas de niños y niñas, para saber qué es lo que esperan.

ADULTOS MAYORES

Hemos visitado varias cooperativas habitadas, averiguando si tienen actividades para ellos. Tratando de reactivar la historia y experiencia vivida de estos militantes, baluartes y firmes portadores de los valores cooperativos.

EDUCACIÓN

Este punto está muy relacionado con la Comisión, si deseamos ser mejores militantes la Educación jamás termina.

Hay que formar referentes, pues el proceso de asumir responsabilidad viene incluido.

La educación es un proceso de ida y vuelta, realizamos un diagnóstico - devolución del grupo social cooperativo.

Estaremos reforzando aquellas cooperativas nuevas que ante el sorteo no tejen el entramado social a largo plazo.

ACTIVIDADES REALIZADAS EN ESTE PERÍODO

- ★ Plenarios de CEFIC - 2 en la sede
- ★ Día del Canto cooperativista (2º sábado de octubre de cada año)- Se contaron con 8 coros (aprox. 90 coronautas), se realizó en Zona 3 con casi 100 espectadores
- ★ Día de la Niñez (2º domingo de noviembre de cada año) - Se realizó en el Camping de FUCVAM con la participación de 98 niñas y niños y aproximadamente 30 adultos, se contrataron tres buses desde la Federación programando recorrido por las cooperativas a la ida y a la vuelta. con una gran jornada de juegos cooperativos.
- ★ Asamblea de Niñas y Niños - Se realizaron 6 en diferentes zonas.
- ★ Talleres - se realizaron más de 20 en este período en diferentes Mesas y Cooperativas. Previamente se realizaron entrevistas con las CEFIC internas para saber la problemática social y coordinar los talleres con ellos.
- ★ Zonales - Se acompañó con delegados referentes de CEFIC en cada reunión. 1º zonal de CEFIC se creó en en la zona de Sayago - Peñarol - Atahualpa, denominando CEFIC Zonal 13. Se concretaron 3 reuniones y participan apróx. 12 cooperativas de la zona.

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

Informe del DAT para la Asamblea Ordinaria 2026

MEMORIA ANUAL

Período: junio de 2025 – junio de 2026

El presente documento se plantea como aporte para su consideración en la Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM. En esta “Memoria anual” se desarrollan las principales áreas de trabajo llevadas a cabo desde el DAT en el período Junio 2025 a Junio 2026, los temas prioritarios y las principales problemáticas detectadas en el período. En la segunda parte “Proyección” incluimos las actividades que proponemos desarrollar en este 2026, continuando líneas de trabajo que ya se vienen desarrollando así como incorporando nuevas.

Principales áreas de trabajo llevadas a cabo desde el DAT en el período:

1. SEGUIMIENTO DE COOPERATIVAS EN OBRA

1.1 Seguimiento de avances

Se continuó con el seguimiento de las cooperativas en obra en todo el país. En este sentido, el seguimiento de los avances generados y su comparación con el cronograma previsto en el proyecto ejecutivo (en los casos que contamos con ellos ya que no todas las cooperativas toman las disposiciones para que nos lleguen) nos ha permitido advertir atrasos o posibles alertas de atraso y trabajar con las cooperativas en las razones que lo pueden estar generando y en apoyarlas para revertirlo. Se trabaja en reuniones con Comisiones Directivas ampliadas y con talleres con la cooperativa completa en los casos que lo requiere.

Se busca concretar al menos una visita a cada cooperativa en obra tanto en Montevideo como el interior por semestre. En los casos que se detecta que la cooperativa presenta problemas se generan encuentros con la cooperativa donde se evalúan las circunstancias que llevaron a estas complicadas situaciones, y analizamos estrategias a seguir para buscar la viabilidad que haga que puedan culminar con sus proyectos. En varios de los casos se ha convocado también al IAT para trabajar los problemas en conjunto.

En este momento tenemos 41 cooperativas en obra, 22 en Montevideo (20 activas) 3 en Salto (1 activa), 7 en Soriano (4 activas), 4 en Canelones (3 activas), 1 en Maldonado (suspendida) 1 en Colonia, 1 en Paysandú y 2 en San José, estas últimas activas.

De estas cooperativas, nueve se encuentran suspendidas ante la Federación. No obstante, desde el

DAT se ha sostenido el criterio de mantener el acompañamiento, “no soltar” a aquellas que están en obra y fomentar su puesta al día.

COOPERATIVA	meses de obra	% de avane	plazo	DEPTO	I.A.T.
COVICONSU	19	64	26	MVDEO	COVIMA
21 DE junio	4	5,85	33	MVDEO	INVIPO
COVIFAN 7,	17	40	32	MVDEO	INVIPO
BIG BANG,	12	42	31	MVDEO	HACER DE SUR
COVI DE LA GENTE,	8	7,35	32	MVDEO	INVIPO
COVIAMPAN 17,	14	27,64	24	MVDEO	INVIPO
COVIMELILLA 5,	6	8,64	32	MVDEO	COATT
COVIMYA	9	22,87	32	MVDEO	INVIPO
COVILIB	4	6,6	36	MVDEO	CEDAS
COVIFUT,	8	9,34	36	MVDEO	CAESU
COVIGOZA,	24	89,82	32	MVDEO	INVIPO
COVILLEALTAD,	26	84,52	30	MVDEO	HACER DE SUR
3 DE AGOSTO,	7	15	32	MVDEO	INVIPO
ODRES NUEVOS,	11	40,96	24	MVDEO	CCU
COVINUNI (NUESTROS NIÑOS),	16	36,64	32	MVDEO	COSERPRO
COOVILSUR,	35	66	34	MVDEO	CEDAS
COVIMONTEVIDEO	2	4,43	28	MVDEO	INVIPO
COVIMUPAY,	20	51,82	28	PAY	CTP
COVIBURTON	22	94,14	26	SAL	BICENTENARIO
COVIGAS	21	79,61	25	SAL	ENLACE
COVIFUNJUNSA	8	39,06	23	SAL	CAMINOS
COVIASISPER SALTO	15	77,31	24	SAL	ENLACE
COVIOESTE,	29	86,95	30	SOR	COSERPRO
COOVISIN A PVS,	20	94,31	24	SOR	COATT
COVILU,	30	91,85	30	SOR	COSERPRO
COVISHER	35	93,01	34	SOR	COSERPRO
COVIARACIADA	22	81,92	32	SOR	ITAC
COVINUT,	17	54,13	28	SOR	COPROFASI
COVIFAMILIA	28	91,95	24	SJ	DESAVI
COVIFUM,	24	88,28	30	SJ	COSERPRO
COVIGRUP XX	3	5,61	32	SJ	INVIPO

COVAM 2016,	34	90,04	32	CAN	COHABITAR
CRUZ DEL SUR	SIN DATOS			MALDO	COPROSIES
ALAS ANCHAS	SIN DATOS			MALDO	SETIEMBRE

1.2 Visitas a cooperativas en obra

Se mantuvieron las visitas periódicas a las cooperativas en obra, tanto en Montevideo como en el interior del país, complementando el seguimiento realizado a través de las gráficas de avance. Estas instancias permiten intercambiar con las Comisiones Directivas y, especialmente, con las comisiones de obra, promoviendo mejoras en la gestión del proceso constructivo, apoyando la resolución de las dificultades que puedan surgir y fortaleciendo las capacidades de las cooperativas para el ejercicio de la autogestión.

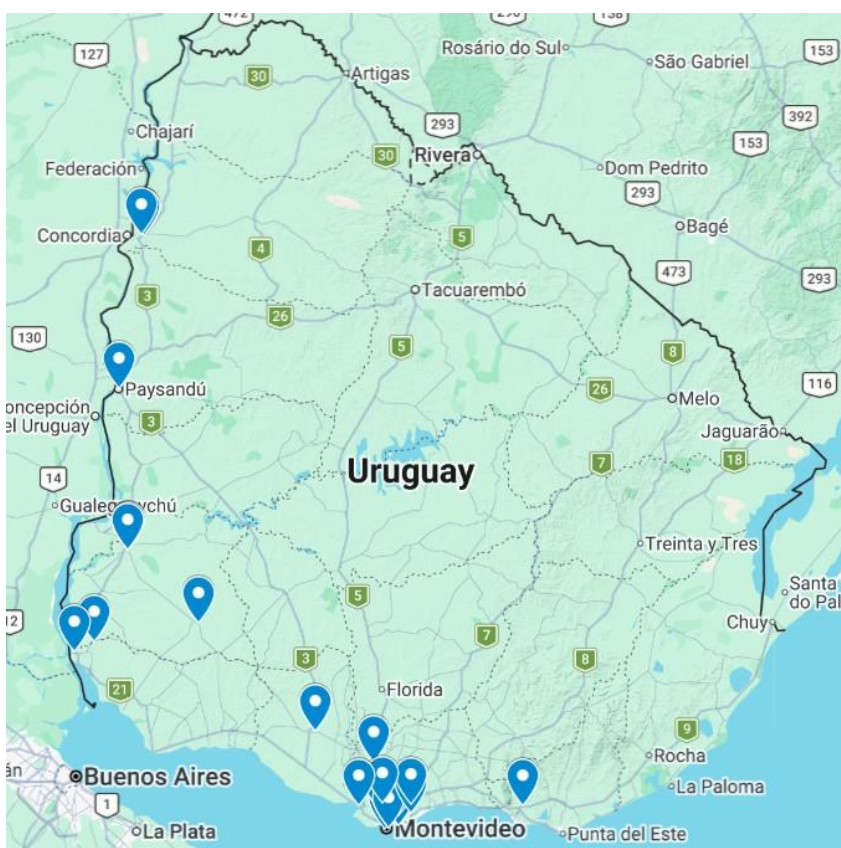


Fig.1 Localización de obras en curso, a nivel nacional. Actualizado Julio 2026

Montevideo

En obra: COVIFAN 7, COVIAMPAN 17, COVIUNIDOS 2016, 21 de Junio, COVIMYA, COVIFUT, COVIMELILLA V, COVIMA 2018, Big Bang, COVIVLIB, COOVILSUR, UFAMA Cuareim, COVIGOZA, Basquadé, COVICRIM, COVILEALTAD, COVITEJA 25, Odres Nuevos, COVICONSU, COVIINTI, COVIINCO, 3 de Agosto y COVINUNI.

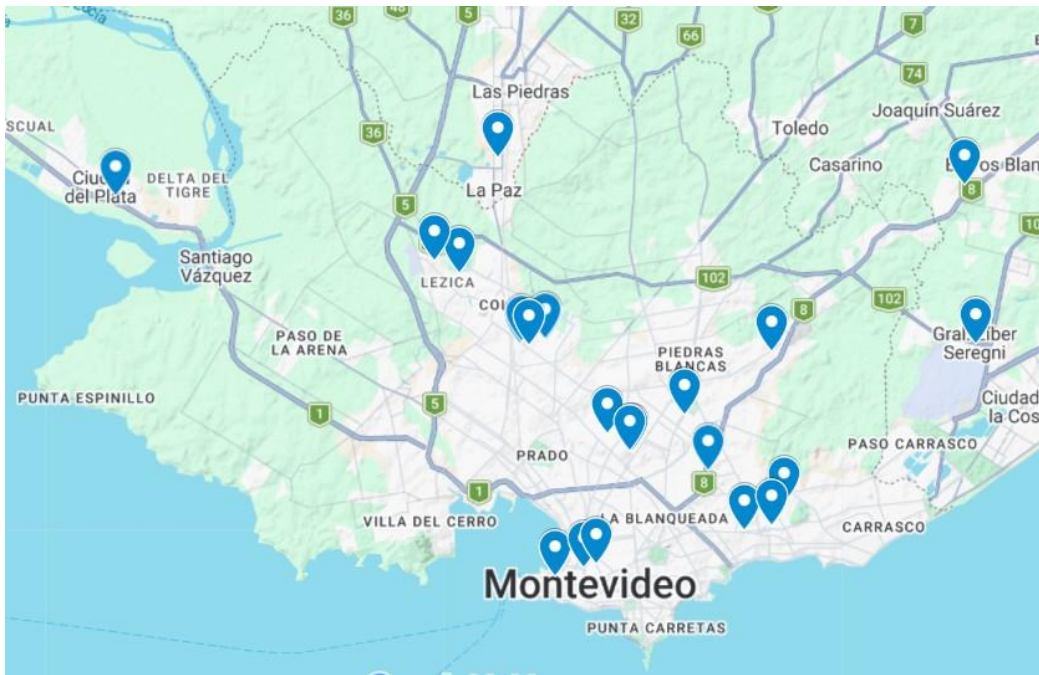


Fig.2 Localización de obras en curso, área metropolitana. Actualizado Julio 2026

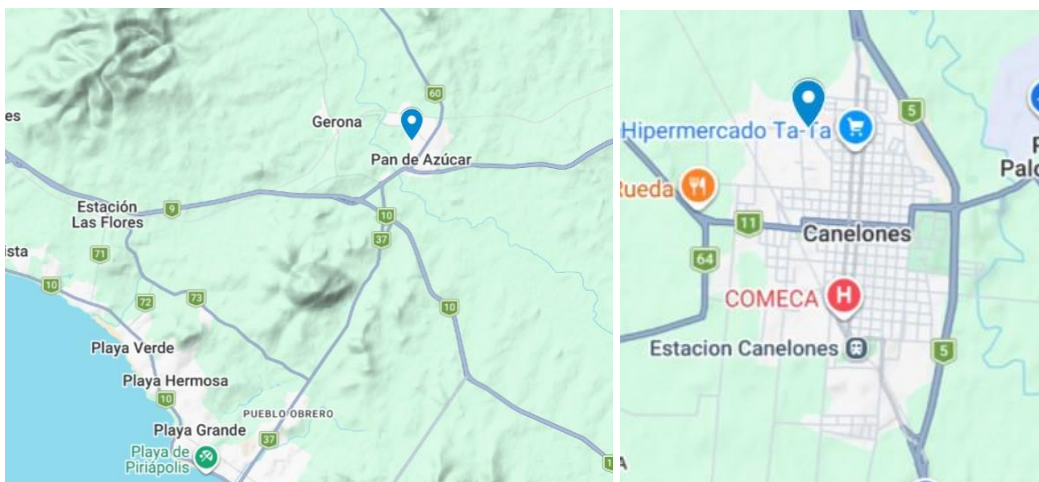


Fig. 3. Obras en Maldonado y Canelones. Actualizado Julio 2026.

San José

Se realizaron dos recorridos por las cooperativas del departamento. Julio 2025 / Abril 2026

En obra: COVISOLMA y COVIFAMILIA.

En trámite: Se realizaron talleres con las cooperativas COVIDEB, COVILUZ, COVISUEL y COVIÉPERAZZA.

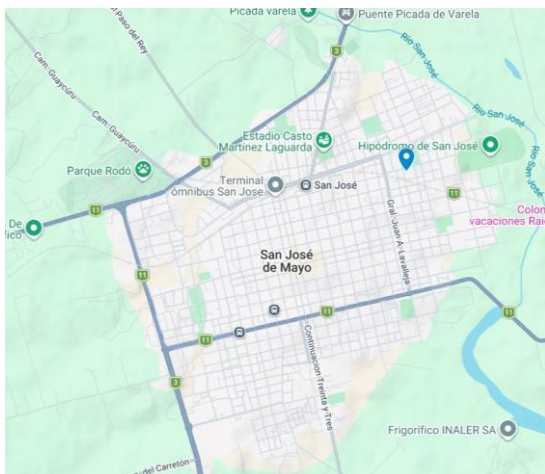


Fig 4. Obra en San José de Mayo. Actualizado Julio 2026.

Soriano

Se realizaron dos recorridos por las cooperativas del departamento. Noviembre 2025 y Junio 2026. **En obra:** COVIAMRO, COVISHER, COVINUT, COVISIN A, COVISIN E, COVIAGRACIADA, COVIDOL, COVIOESTE y COVILU.

Habitadas: Se mantuvo una instancia de trabajo con COVISIN B, recientemente habitada, para asesorar sobre la atención de patologías detectadas.

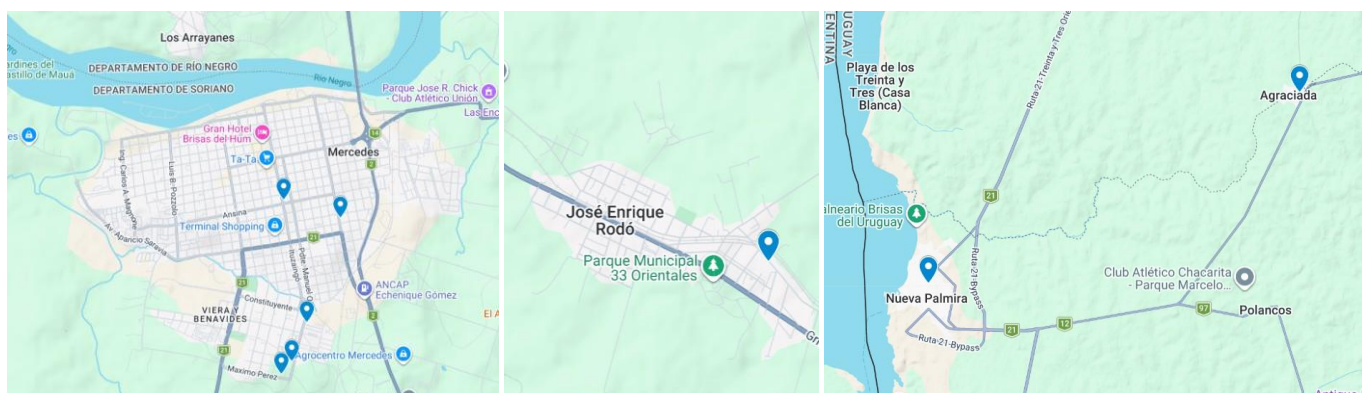


Fig 5. Obras en Mercedes, José Enrique Rodó, Agraciada, Nueva Palmira. Actualizado Julio 2026.

Salto

Se realizaron dos recorridos por las cooperativas del departamento.

Se visitaron 2 cooperativas **en obra** en el barrio “El Volcan” (COVIASISPER y COVIJUNFUNSAL), y 3 cooperativas **habitadas** (COAMVIS, COVITAM y COVIMUSYA)



Fig 6. Obras en Paysandú y Salto. Actualizado Julio 2026.

En las visitas al interior del país se procuró complementar las recorridas con la realización de plenarios de cooperativas en obra, con participación de sus referentes y, cuando fue posible, de los DAT locales, favoreciendo el intercambio de experiencias y el abordaje colectivo de las principales dificultades.

Asimismo, resulta fundamental destacar el rol de los DAT locales, cuya presencia posibilita un seguimiento más continuo de los procesos de obra, fortalece el acompañamiento cotidiano a las cooperativas y facilita la articulación con el DAT nacional.

2. TALLERES

Entre junio de 2025 y junio de 2026 se realizaron 17 talleres, en los que participaron 458 personas de XX cooperativas.

Se continuó con los talleres Construcción Ya y Gestión de Obra, dirigidos a las cooperativas próximas a escriturar, con el objetivo de brindar herramientas para prepararse para el inicio de la obra. En ellos se trabaja el rol de la cooperativa como empresa constructora, la elección del capataz y de los contratados, el vínculo con el IAT y el funcionamiento de las distintas comisiones. Asimismo, se abordan aspectos fundamentales para la planificación y gestión de la obra, como el manejo del rubrado y el cronograma, el seguimiento físico y financiero de los avances y el control del desarrollo de la construcción.

Además, se retomó el taller Primeros Pasos, gracias a que se contó nuevamente con la información actualizada de las cooperativas en trámite, lo que permitió volver a convocarlas.

Este taller está dirigido a las cooperativas que aún no tienen el anteproyecto aprobado. En él se trabajan las bases del modelo cooperativo, sus principios organizativos y las características de esta etapa del proceso. A partir de este año comenzó a realizarse junto con ENFORMA, experiencia que ha tenido una muy buena evaluación por parte de las cooperativas participantes.

El objetivo es que las familias puedan comprender mejor esta etapa y participar activamente en la

elaboración del anteproyecto, aportando a las decisiones sobre cómo serán sus viviendas, los espacios comunes y, en definitiva, el proyecto que van a construir y donde luego vivirán.



Fig 7. Taller Primeros Pasos. DAT y Enforma. Junio 2026.

Cabe señalar que el taller Gestión de Obra también se ha comenzado a realizar en cooperativas que ya se encuentran construyendo, desarrollándolo en la propia obra. Esta modalidad surge a partir de la identificación de dificultades en el ejercicio de la autogestión una vez iniciada la construcción. El objetivo es fortalecer las capacidades de la cooperativa para organizar y gestionar la obra, corregir a tiempo las debilidades detectadas y evitar que estas deriven en atrasos, problemas de gestión o desfinanciamientos.

DAT ZONALES



Fig 8. Plenario y Taller en obra, con participación de referentes zonales. Julio 2026.

A partir del trabajo de fortalecimiento de los Zonales, se viene apoyando a la conformación de referentes zonales del DAT, participando en talleres del DAT de manera conjunta.

3. TRABAJO CON COOPERATIVAS HABITADAS – PATOLOGÍAS

En otros casos se trabajó asesorando a cooperativas en la atención de patologías constructivas, orientando la aplicación del protocolo definido por el DAT. El procedimiento contempla, en primera instancia, el relevamiento y registro de las patologías detectadas, la solicitud de diagnóstico e informe al Instituto de Asistencia Técnica (IAT) y, cuando corresponde, la intervención del DAT mediante una segunda opinión técnica. Asimismo, se promueve el trabajo conjunto entre cooperativa, IAT y DAT

para acordar las acciones de remediación y, en caso de discrepancias, se orienta sobre los mecanismos institucionales y técnicos previstos para la resolución del conflicto.

Durante el período se atendieron más de 10 consultas de cooperativas habitadas por problemas de patologías constructivas.

El trabajo del DAT distingue dos situaciones: las cooperativas que aún se encuentran dentro del período de responsabilidad decenal del IAT (los primeros 10 años desde la ocupación) y aquellas en las que dicho plazo ya venció.

En las cooperativas habitadas hace menos de 10 años, el DAT orienta la aplicación del protocolo de atención de patologías. Este procedimiento comienza con el relevamiento y registro de las patologías detectadas y la elaboración, junto al IAT, de un listado detallado de los problemas. Posteriormente, se solicita al IAT un informe técnico que identifique las causas de las patologías, proponga las soluciones correspondientes y establezca las responsabilidades que puedan existir. A partir de ese informe, la cooperativa puede presupuestar las reparaciones necesarias y definir cómo se cubrirán los costos. Durante todo el proceso, el DAT acompaña a la cooperativa, facilita el intercambio con el IAT y realiza el seguimiento hasta procurar una solución.

Cuando la cooperativa lleva más de 10 años habitada, el IAT ya no tiene responsabilidad legal por la obra. En estos casos, el DAT recomienda igualmente solicitar el asesoramiento del IAT cuando sea posible o recurrir al equipo técnico que la cooperativa entienda más adecuado para realizar el diagnóstico y definir las soluciones necesarias. El DAT también orienta a la cooperativa sobre los pasos a seguir y acompaña el proceso cuando así se requiere..

En los casos en que existen diferencias entre la cooperativa y el IAT respecto al diagnóstico o las responsabilidades, el DAT brinda una segunda opinión técnica y orienta sobre los mecanismos previstos para alcanzar una solución.

4. ENCUENTROS Y APOYO A LA REACTIVACIÓN DE LOS DAT LOCALES Y COORDINACIÓN CON LA SECRETARÍA DEL INTERIOR

Durante el período se comenzó a impulsar un proceso de fortalecimiento y reactivación de los DAT departamentales, en coordinación con la Secretaría del Interior, con el objetivo de acercar el apoyo técnico a las cooperativas y fortalecer el trabajo territorial de la Federación.

En este marco se realizaron reuniones periódicas con referentes departamentales, promoviendo el intercambio de experiencias, la coordinación de acciones y el abordaje conjunto de las principales problemáticas. Asimismo, se comenzó a generar materiales de apoyo para facilitar el seguimiento de las cooperativas y se impulsó la realización de talleres y plenarios regionales, procurando incorporar también a las cooperativas en trámite.

Este trabajo se articula con la propuesta de regionalización del Pañol de Herramientas, buscando descentralizar recursos y mejorar el apoyo a las cooperativas del interior.

5. FORTALECIMIENTO DE LOS DAT DEPARTAMENTALES Y

REGIONALIZACIÓN DEL PAÑOL

El Pañol de Herramientas, creado por FUCVAM en 2003, constituye un recurso fundamental para apoyar la autogestión de las cooperativas, facilitando el acceso a equipos y herramientas durante las distintas etapas de sus proyectos: preobra, obra, mantenimiento y refacción de viviendas.

Durante el período se continuó con el proceso de fortalecimiento del pañol, iniciado en 2024, mediante la incorporación de nuevos equipos y la mejora de su gestión. Asimismo, se avanzó en la planificación de su regionalización, con el objetivo de acercar este recurso a las cooperativas de todo el país y facilitar su acceso.

Durante el segundo semestre de 2025 se comenzó un proceso de reuniones periódicas con los referentes departamentales, con el objetivo de fortalecer los DAT locales y consolidar una red de trabajo que permita un mayor acompañamiento a las cooperativas del interior del país. Este trabajo tendrá continuidad durante 2026.

En forma paralela, se avanzó en la reactivación y fortalecimiento del Pañol de Herramientas de la Federación, incorporando nuevos equipos y definiendo una estrategia de regionalización para facilitar el acceso de las cooperativas a estos recursos.

Como primer paso, se resolvió la instalación de un pañol regional en Mercedes, destinado a atender las cooperativas del litoral. Para ello se concretó una primera compra de herramientas y equipos, que incluye andamios, vibrador de hormigón, plancha vibratoria, puntales telescópicos y bomba de desagote.

Asimismo, se continuará evaluando la posibilidad de instalar nuevos pañoles regionales en otras zonas del país, en función de la cantidad de cooperativas en obra, la disponibilidad de infraestructura y la existencia de equipos locales que puedan asumir su gestión.

INVENTARIO DE HERRAMIENTAS

HERRAMIENTA	CANTIDAD
SOLDADORA	1
CUERPOS DE ANDAMIOS METÁLICOS	29
ANDAMIOS	15
CUERPOS DE ANDAMIOS SIN TABLONES	10
BLOQUERA	1
ESCALERILLAS	3
CORTACERAMICA	2
PUNTALES TELÉSCOPICOS	93
PUNTALES	80
MOTOPOCERAS	2
HORMIGONERA	3
PLANCHAS VIBRATORIAS	2
VIBRADORES TIPO MOCHILA	2

SIERRAS DE MESA	2
GUINCHE	2
CONTENEDOR DE 6 MTS	1
SIERRA DE MESA SIN MOTOR	1
SIERRA DE MESA CON MOTOR	1

Para el pañol regional de Soriano se incorporaron los siguientes equipos y herramientas:

10 cuerpos de andamio.

1 vibrador de hormigón tipo mochila.

1 plancha vibratoria.

Puntales telescópicos.

1 bomba de desagote sumergible.

6. CAJAS DE HERRAMIENTAS

Se solicitaron y adjudicaron en el período 5 cajas de herramientas (monto no reembolsable de 25 UR para la pre obra e inicio de obra).

7. Convenios

Están en marcha las coordinaciones para reactivar los convenios que habían caducado. Valoración respecto a los convenios previos, para poder negociar.

8. Trabajo con el Área de Comunicación

Durante el período se comenzó a fortalecer la coordinación con el Área de Comunicación de la Federación, con el objetivo de mejorar la difusión de las actividades, materiales e informes elaborados por el DAT. Se propone continuar profundizando este trabajo para acercar información técnica de interés a las cooperativas a través de los distintos canales de comunicación de FUCVAM.

9. Participación en el programa Habitar el Pensamiento

El DAT continuó participando en el espacio de comunicación de la Federación, primero a través del programa de radio y actualmente mediante el streaming **Habitar el Pensamiento**, realizando aportes sobre distintos temas vinculados al cooperativismo de vivienda. Se propone consolidar un espacio periódico para difundir información técnica y abordar temas de interés para las cooperativas.

10. Abordaje interáreas de temáticas concretas

Durante el período se fortaleció el trabajo coordinado entre el DAT y otras áreas de la Federación, entendiendo que muchas de las situaciones que atraviesan las cooperativas requieren un abordaje integral.

En este marco, se comenzó a desarrollar en conjunto con ENFORMA el taller Primeros Pasos, experiencia de la que ya se realizaron dos encuentros con una evaluación muy positiva por parte de las cooperativas participantes.

Asimismo, se avanzó en la coordinación con CEFIC, la Comisión de Apoyo Social, la Comisión de Género, la Dirección Nacional y el Área Jurídica, articulando acciones para atender situaciones que exceden los aspectos técnicos de la obra e involucran conflictos organizativos, sociales o jurídicos.

Las experiencias desarrolladas durante este período muestran la importancia de fortalecer este trabajo conjunto entre las distintas áreas de FUCVAM, generando respuestas más integrales y un mejor acompañamiento a las cooperativas.

11. Mesas de Cooperativismo en Diálogo

El DAT participó en las Mesas de Cooperativismo en Diálogo, convocadas por el MVOT, junto con las federaciones e Institutos de Asistencia Técnica, aportando en la discusión sobre la actualización del sistema cooperativo de vivienda.

Entre los principales temas abordados se encuentran la revisión de la normativa vigente, la reglamentación del Reglamento de Producto, la gestión y el financiamiento del sistema, los procesos de aprobación de proyectos y seguimiento de obras, el funcionamiento de los IAT, el sistema de sorteos, los subsidios, la permanencia de las personas mayores en las cooperativas, los grupos cooperativos y la necesidad de crear una instancia permanente de diálogo entre todos los actores del sistema.

Existe un amplio consenso entre las federaciones, los Institutos de Asistencia Técnica, la academia y otros actores en la necesidad de revisar la normativa vigente, que ya cuenta con 17 años de aplicación. Si bien esta normativa significó un avance importante respecto al reglamento anterior, hoy presenta aspectos que requieren actualización para responder a las transformaciones que ha experimentado el sistema cooperativo y mejorar la gestión de los proyectos.

12. PARTICIPACIÓN EN EL CURSO DE COOPERATIVISMO DE LA UNIVERSIDAD

Se participó desde el DAT en instancias de intercambio en el marco del curso para estudiantes de Arquitectura y Trabajo Social y cooperativistas que se dicta en la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo.

13. CONCLUSIONES:

A partir del trabajo realizado durante el período —visitas a cooperativas, plenarios, talleres, reuniones y seguimiento de obras— se identifican algunas situaciones que entendemos prioritarias para continuar trabajando.

• Fortalecer la etapa de preobra.

Se observa que la etapa de preobra continúa siendo uno de los momentos más débiles del proceso. En muchos casos no se logra generar las condiciones necesarias para que la cooperativa llegue preparada al inicio de la construcción, lo que repercute posteriormente en la gestión de la obra.

• Necesidad de fortalecer a las cooperativas para lograr mayor participación en la elaboración del anteproyecto.

En una parte importante de las cooperativas se detecta un bajo nivel de conocimiento y apropiación

del anteproyecto arquitectónico. Esto limita las posibilidades de participar en las decisiones durante su elaboración y dificulta posteriormente la gestión de la obra. Se entiende que este es un aspecto central a fortalecer, tanto con las cooperativas en formación como con los Institutos de Asistencia Técnica.

- **Capacitación para la autogestión durante la obra.**

La capacitación de las cooperativas para asumir la autogestión de la obra resulta, en muchos casos, insuficiente. Si bien los IAT realizan talleres durante la etapa de formación, es frecuente que posteriormente se renueve parte del grupo y los nuevos socios lleguen al inicio de la obra sin esa preparación. Esta situación aparece reiteradamente como una de las causas de las dificultades de organización durante los primeros meses de construcción. Se considera prioritario abordar este tema con la Mesa de IAT y fortalecer el apoyo del DAT durante la etapa de preobra.

- **Seguimiento económico de las obras.**

Se constató que muy pocas cooperativas realizan presupuestos periódicos de saldo de obra. Esta herramienta es fundamental para conocer la situación financiera del emprendimiento, prever posibles desfinanciamientos y tomar medidas correctivas a tiempo. Su utilización debería promoverse de forma sistemática.

- **Obras en altura.**

El aumento de proyectos en tipología de edificios en altura, que hoy prácticamente igualan en cantidad a las tipologías dúplex, hace necesario reforzar la capacitación específica de las cooperativas para afrontar las particularidades de este tipo de obra.

- **Colaboradores en la ayuda mutua.**

La incorporación de colaboradores continúa siendo un tema que requiere especial seguimiento, procurando que las soluciones que se implementen fortalezcan el modelo cooperativo y no desvirtúen los principios de la ayuda mutua.

- **Espacios para la infancia.**

Se continúa observando que, en muchos proyectos, el rincón infantil no recibe la importancia que requiere. Consideramos necesario seguir promoviendo su adecuada incorporación desde la etapa de proyecto, como un apoyo concreto a la participación de las familias con niños y niñas.

- **Hogares monoparentales.**

Se verifica un aumento de los hogares monoparentales, especialmente con jefatura femenina, y de las dificultades que enfrentan para cumplir con las horas de ayuda mutua. Se entiende necesario estudiar las distintas soluciones que vienen implementando las cooperativas, así como revisar la normativa vigente, con el objetivo de elaborar recomendaciones que contribuyan a dar respuesta a esta realidad.

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

Área de Género de FUCVAM

Memoria 2025 - 2026

La presente memoria reúne el trabajo desarrollado por el Área de Género de FUCVAM durante el período 2025–2026. Constituye un registro de las principales líneas de trabajo, actividades, procesos de formación, investigaciones, elaboración de materiales de formación y movilizaciones impulsadas por el Área, así como de los avances alcanzados en la incorporación de la perspectiva de género.

Más que la memoria de la comisión, este documento expresa un proceso de construcción política que continúa profundizándose y que reafirma el compromiso de FUCVAM con el derecho a una vivienda digna, la justicia social, la igualdad de género y una vida libre de toda forma de discriminación y violencia.

Plenarios territoriales y departamentales

Se realizaron plenarios de mujeres en Montevideo para pensar y compartir la planificación del año.

Talleres del Área en las cooperativas

Se realizaron talleres de sensibilización y formación sobre distintas temáticas en las cooperativas de Montevideo y del interior del país.

Reunión del Área

Se realizaron las reuniones semanalmente, cada viernes.

Ciclos de formación

A lo largo del año se coordinaron distintos ciclos de formación, apuntando a fortalecer a las compañeras militantes, tanto en espacios de la federación como en las cooperativas de base:

Ciclo de Talleres “Herramientas para la formación de las comisiones de género en las cooperativas”

Se realizó un ciclo de cuatro talleres con diferentes temáticas vinculadas a la organización de las comisiones, las temáticas a desarrollar en las cooperativas y los reglamentos a implementar.

Seminario de mujeres

Se realizó el Seminario de Formación para mujeres cooperativistas, en el cual se abordaron temáticas vinculadas al movimiento feminista y aspectos específicos a las cooperativas, apuntando a fortalecer la formación de las compañeras para potenciar su actividad militante.

Talleres Afrofeminismos

Se incorporó un eje de trabajo vinculado al afrofeminismo. Para lo cual se iniciaron talleres con Beatriz Ramírez para trabajar el tema *Afrodescendencia, derechos humanos y convivencia. Hacia una FUCVAM antirasista!*

Se realizó un taller central en FUCVAM y varios talleres en cooperativas. En 2026 se continúa trabajando en este tema.

Taller para varones

Se retomó el tema masculinidades con la realización de un ciclo de talleres con los grupos Varra y Varones por la igualdad. Y a solicitud de los participantes se continua en 2026.

Cursos para las compañeras del Área

Otro de las líneas de trabajo a la que se apunta es a fortalecer la formación de las compañeras que participan del Área asistiendo a cursos brindados por organizaciones que trabajan temas específicos. En esta oportunidad participaron dos compañeras en el Curso “Violencia de género en el ámbito doméstico” de Mujer y Sociedad, y dos compañeras en el Curso “Violencia basada en género y generaciones” de El Paso.

Película “Mala Reputación”

Se realizaron actividades con la exhibición de la película y posterior charla con Karina Nuñez en la sede de FUCVAM y en varias cooperativas.

Mujeres con emprendimientos

Talleres y Red

En 2025 se inició el proyecto con base en la realización de talleres para mujeres cooperativistas con emprendimientos y la conformación de una red que las vincule para realizar acciones de diferente tipo, incluyendo ferias para fomentar la promoción de sus emprendimientos.

En setiembre de 2025 se realizaron talleres de formación con las compañeras Maria Abba y María Zino, los que terminaron con la formación de la Red de Mujeres Emprendedoras Cooperativistas.

El 13 de diciembre se realizó la primera feria en la Plaza Seregni con actividades culturales.

En 2026 se realizó un segundo llamado y se planificaron los talleres para la incorporación de más compañeras a la Red y se planifica la realización de ferias.

Fondo 8M

Se retomaron los llamados para el Fondo Rotatorio para Emprendedoras Cooperativistas de Fucvam, realizando una nueva edición en 2025 y 2026. En 2025 se apoyó a 8 mujeres y el llamado de este año aún se encuentra abierto.

Ley de Cotitularidad

Se terminó la elaboración del nuevo proyecto de Ley que, además de la propuesta de cotitularidad, incorpora normas relativas a la incorporación de la perspectiva de género y a la prevención y erradicación de la violencia de género en el ámbito cooperativo, el cual fue presentado y aprobado en la 34ª Asamblea Nacional de FUCVAM.

El mismo fue presentado en el Parlamento de la República para su discusión y en CUDECOOP para su incorporación en la modificación general de la Ley de Cooperativas, Nº 18407.

Investigación

Mujeres en obra

Se presentó la investigación sobre la participación de las mujeres en la obra realizada por Melissa Cabrera Collazo.

Lucha por la vivienda

Se acompañó la investigación de la compañera Cris Andrada *Lucha por la vivienda desde la perspectiva de las mujeres: la experiencia uruguaya de FUCVAM*, la cual se terminó de realizar este año y se está terminando de editar para imprimir.

Memoria - 10 años del Área de Género de FUCVAM

Se realizó una narrativa de la memoria de Área de Género en el marco del cumplimiento de los 10 años de la Asamblea de Desarrollo Social que avala su formación. La misma fue realizada por las compañeras de Extensión Universitaria Daniela Osorio-Cabrera, Adriana Andrade Martínez y Gabriela Veras Iglesias. En 2026 se terminó de escribir y nos encontramos en el proceso de edición para una futura impresión.

Materiales

Guía de Servicios

Se actualizó e imprimió la Guía de Servicios de atención a mujeres en situación de violencia basada en género.

Protocolo de actuación ante situaciones de violencia basada en género

Se terminó el Protocolo de actuación ante situaciones de violencia basada en género en cooperativas, el cual fue presentado y aprobado en la 34ª Asamblea Nacional de FUCVAM.

VIA al 8M

Se fortaleció la integración y coordinación con organizaciones del Movimiento Popular a través de VÍA al 8M. Se organizaron conjuntamente actividades diversas, como el Encuentro Feminista Popular realizado el 11 y 12 de abril del 2026. Además de las coordinaciones para las movilizaciones: 8 de marzo, 3 de junio y 25 de noviembre.

Movilizaciones

8 de marzo - Día internacional de las mujeres trabajadoras. 2025 y 2026

Participación en la coordinación general de la movilización con colectivos y organizaciones integrantes de VIA AL 8M.

Realización de “La Previa al 8M”, actividad en FUCVAM con invitación a las mujeres cooperativistas.

Realización de la actividad “Amanecer violeta” en los días previos al 8 de marzo con intervenciones en más de 80 cooperativas de todo el país.

Participación en la movilización del 8M.

3 de junio - “Ni una menos”

Participación en la coordinación y en la movilización.

Marcha diversidad - Cuarto viernes de setiembre

Se participó de la coordinación, la convocatoria y se acompañó la movilización.

25 de noviembre - Día Internacional contra la violencia hacia las mujeres

Participación de la convocatoria, la coordinación y en la movilización.

Espacio de Cuidados y Sala de Lactancia

Se realizaron las gestiones necesarias para la concreción de los dos espacios y su acondicionamiento. Hoy están en funcionamiento y abiertos para el uso de todas las personas que habitan cotidianamente nuestra federación.

Atención y asesoramiento en violencia basada en género

Se amplió el equipo técnico incorporando una abogada, Mayra López y una Trabajadora Social, Patricia Lima. Trabajaron en el acompañamiento de 111 compañeras, la mayoría de Montevideo, las situaciones llegaron desde la propia compañera, la cooperativa y de diferentes instituciones. Casi todas son de cooperativas habitadas, en menos cantidad de cooperativas en obra y un mínimo de cooperativas en trámite. Destacamos que el 45% son titulares de su cupo.

Se realizaron talleres de sensibilización y formación en violencia basada en género para las cooperativas.

Se acordó pautas de coordinación con la División de Asesoría para la Igualdad de Género de la Intendencia de Montevideo a través de las cuales se trabaja directamente con las Comuna Mujer de toda la ciudad.

CUDECOOP

Se participa activamente con una delegada de la Comisión de Género de la Confederación.

INTERNACIONAL

Convenio URBAMONDE

Planificación, concreción, seguimiento y evaluación del proyecto, conjuntamente con ENFORMA y Dirección Nacional.

Encuentro Abya Yala

Participación con tres delegadas de las reuniones de planificación y organización del *Encuentro de Economía Feminista Abya Yala* el cual se realizará en Montevideo en 2027. En esta oportunidad también se asistió al *Encuentro de Ciudades Feministas* organizado por CISCESA.

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

Memoria junio/2025-junio/2026 – ENFORMA

Actividades desarrolladas

Se finalizaron los cursos de Gestión Cooperativa Presencial-Zoom en la modalidad por módulos como se había propuesto en el 2025.

Al cierre del año pasado, en octubre, se convocaron a cooperativas nuevas afiliadas, según lo definido en la Asamblea Nacional del 2025. No tuvo la concurrencia esperada en parte lo relacionamos a la baja participación en general y a la falta de comprensión de en qué consiste habitar una cooperativa.

En este año se impartieron en total 87 talleres.

- 29 correspondieron a Gestión cooperativa que se realizó en un doble esfuerzo, presencial para Montevideo y zoom para el resto del país.
- 58 fueron realizados en diferentes cooperativas a solicitud de estas

En los 87 talleres participaron 941 compañeros, de los cuales 569 eran mujeres y 372 hombres. O sea 60.5% compañeras.

La disminución de talleres en territorio respecto a años anteriores se debe a la disminución de militantes en ENFORMA, así como las posibilidades materiales de quienes se mantienen en la escuela.

Formación de formadores.

La formación de formadores no se pudo llevar adelante debido a la disminución de la militancia en ENFORMA.

Esto nos ha llevado a plantear en la Dirección Nacional la posibilidad de desarrollar un curso de Formación de Militantes con el objetivo de fortalecer la estructura de FUCVAM.

La integración de nuevos compañeros a las comisiones centrales de federación es una preocupación, en particular la integración de nuevos y nuevas militantes a la escuela debido a que la demanda ha crecido.

Como contra partida al crecimiento de la demanda la cantidad de integrantes de ENFORMA ha disminuido. Casi 100 personas pasaron por el espacio de formación de militantes de ENFORMA, pero no se integraron. Pasa lo mismo con el trabajo que en algún momento se hizo en Salto, Paysandú, Young y Mercedes. No se logró que los quienes participaron mantuvieran la militancia en el tiempo. La razón es multicausal. Pensamos que lo que a algunos militantes les lleva a mantener su militancia en el movimiento es pensar más allá de la vivienda. La militancia en todas las comisiones centrales, solo se asume por convicción.

Por eso, desde ENFORMA estamos planteando cambiar. El crecimiento de las solicitudes de las cooperativas nos llevó a un embudo, no podemos dar respuesta a las solicitudes en tiempo y forma. El que la participación no crezca con la demanda nos exige repensar la propuesta. A partir de junio de 2026 nos planteamos no concurrir más a las cooperativas, y sólo desarrollar talleres en la sede central de FUCVAM, hasta que la militancia en ENFORMA crezca.

Apoyo a ACREDITA

Nuevamente se brindó apoyo a quienes se anotaron para rendir la prueba ACREDITA EB 2026, comenzado en marzo, dos veces por semana los martes y jueves y culminando en junio. Contó con un promedio de participación de 8 compañeras y compañeros para finalmente presentarse a la Prueba el 13 de junio de 2026 aun en espera de los resultados finales.

Talleres de formación política

Durante mayo y junio se desarrollaron 6 talleres sobre Geopolítica impartidos por la Fundación Vivian Trías.

ENFORMA, junio 2026

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

Comisión de Apoyo Social

MEMORIA ANUAL - Octubre 2025 – Julio 2026

1. Introducción

La Comisión de Apoyo Social de FUCVAM tiene como cometido acompañar a las cooperativas de vivienda en el abordaje de situaciones sociales complejas que atraviesan a las cooperativas. El trabajo se enmarca en los principios del cooperativismo, la solidaridad y la defensa del derecho a la vivienda digna.

El presente informe da cuenta de la labor realizada desde la creación de la comisión a la actualidad, período comprendido entre octubre de 2025 y julio de 2026, detallando la metodología de trabajo, las situaciones atendidas, y el cierre. Se presenta ante la Asamblea Anual como registro del trabajo realizado por la Comisión y como insumo para la reflexión colectiva sobre los desafíos que enfrentan las cooperativas hoy en día nuestro país.

2. Resumen Ejecutivo

Durante el período octubre 2025 – julio 2026, la Comisión de Apoyo Social intervino en 47 situaciones correspondientes a igual número de cooperativas de vivienda. De estas, 24 se encuentran en seguimiento activo, 15 fueron cerradas durante el período con resolución o derivación, y 8 situaciones se cerraron en el transcurso de 2026.

Estado de situación	Valor
Total de situaciones atendidas	47
Situaciones activas en seguimiento	24
Situaciones cerradas	15
Situaciones cerradas en 2026	8
Cooperativas habitadas atendidas	36
Cooperativas en construcción/obra atendidas	10
Intervenciones con derivación a Comisión de Género	7
Intervenciones con derivación a Salud Mental	6
Talleres planificados o realizados	5

3. Metodología de trabajo

La Comisión de Apoyo Social desarrolla su trabajo a través de diversas modalidades de intervención que se combinan según las particularidades y características de cada situación:

- Entrevistas presenciales y telefónicas con socios/as y sus familias.
- Citación y reunión con Comisiones Directivas y Comisiones Fiscales.
- Abordaje del conflicto dentro de las cooperativas.
- Asesoramiento sobre normativa cooperativa, estatutos y reglamentos internos.
- Articulación interinstitucional: Intendencias, MIDES, BPS, INAU, Comuna Mujer, CCZ, INMAYORES, IAT (según cual corresponda).
- Derivación a comisiones de FUCVAM: Comisión de Género, Salud Mental, CEFIC, Enforma, DAT.
- Talleres de participación, convivencia y formación cooperativa.
- Seguimiento de las situaciones activas.

La metodología de trabajo privilegia la escucha activa de todas las partes involucradas, la promoción del diálogo como herramienta de resolución de conflictos y el fortalecimiento de los mecanismos democráticos de las cooperativas. Se busca siempre que sean las propias comunidades cooperativas quienes construyan las soluciones, con el acompañamiento técnico de la Comisión de Apoyo Social.

4. Principales Temáticas Abordadas

Temática
Expulsiones y sanciones
Deudas y dificultades económicas
Conflictos de convivencia
Violencia basada en género (VBG)
Salud mental
Participación y gestión cooperative
Consumo problemático de sustancias

4.1 Expulsiones y sanciones

Las situaciones vinculadas a expulsiones y sanciones constituyeron la temática más frecuente de las consultas realizadas por socios/as y comisiones directivas. En algunos casos se identificaron irregularidades procedimentales en procesos de expulsión: falta de notificación formal, omisión de lectura de descargos en asamblea, escalas sancionatorias desproporcionadas, entre otras. La Comisión de Apoyo Social interviene asesorando a socios y socias sobre sus derechos y obligaciones además de abordar y escuchar el planteo de las comisiones directivas.

4.2 Deudas y dificultades económicas

Se identificaron dificultades económicas como eje central de las consultas, vinculadas a imposibilidad de pago de gastos comunes, deudas acumuladas y falta de acceso a subsidios. En una situación particular desde la Comisión de Apoyo Social se gestionó una prestación social (TUS cupos especiales, canasta de OT

Colón en un caso particular); también se asesoró sobre fondos de socorro a las comisiones directivas. En una cooperativa se detectó la ausencia de certificado de regularidad, lo que impedía el acceso a subsidios, pero luego de la reunión con la comisión directiva afirmaron que comenzaron el trámite correspondiente para renovarlo.

4.3 Conflictos de convivencia

Se registraron varias situaciones de conflictos vecinales que incluyen denuncias cruzadas, ruidos molestos, tenencia de mascotas, hostigamiento y persecución entre socios/as, entre otras.

4.4 Violencia basada en género (VBG)

Se atendieron situaciones de VBG, que incluyeron violencia psicológica, amenazas y persecución por parte de ex parejas o socios. En todos los casos se articuló y derivó a la Comisión de Género de FUCVAM. Se identificó como desafío la naturalización de la violencia en algunos Consejos Directivos y la falta de respuesta institucional desde una perspectiva de género dentro de las cooperativas.

4.5 Salud mental

Se identificaron problemáticas de salud mental como depresión, duelo, ideación suicida y dificultades para sostener tratamientos lo que dificultó la adhesión a los compromisos y actividades de la cooperativa. La Comisión articuló con el equipo de Salud Mental de FUCVAM para asesorar y acompañar en los casos que consideró.

4.6 Participación y gestión cooperativa

Se trabajó con varias cooperativas que presentaron dificultades de participación, debilidad en la gestión de comisiones y necesidad de formación. Se planificaron y realizaron talleres sobre participación, gestión cooperativa y resolución de conflictos, articulando con CEFIC y Enforma.

5. Conclusiones y Proyecciones

El trabajo de la Comisión de Apoyo Social durante el período octubre 2025 – julio 2026 da cuenta del acompañamiento a las cooperativas de vivienda por ayuda mutua. Se atendieron 47 situaciones en cooperativas de diversa composición y etapa (habitadas y en construcción), abordando problemáticas que van desde lo económico hasta lo vincular, también atravesadas por situaciones de salud mental, violencia de género y gestión cooperativa.

El alto número de situaciones vinculadas a expulsiones, sanciones, y deudas económicas señala la necesidad de fortalecer los mecanismos internos de las cooperativas para la resolución de conflictos y el sostenimiento solidario de sus integrantes.

La articulación con otras comisiones de FUCVAM y con instituciones externas ha sido una herramienta central para dar respuestas integrales y el acompañamiento correspondiente.

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

Comisión de Salud Mental – Informe de Gestión 2025

Durante 2025 la Comisión de Salud Mental avanzó en la implementación del plan de trabajo definido junto a la Dirección Nacional, orientado a fortalecer la promoción, prevención y atención de la salud mental en el movimiento cooperativo.

Entre las principales acciones desarrolladas se destacan:

- La consolidación de un espacio permanente de orientación y contención para cooperativistas y cooperativas, que funciona semanalmente en la sede de la Federación.
- El procesamiento de una encuesta dirigida a las cooperativas, que permitió identificar como principales problemáticas la convivencia, la falta de herramientas para abordar conflictos, el estrés y la depresión.
- La presentación oficial del proyecto en el Plenario de Comisiones y el inicio de solicitudes de apoyo provenientes de cooperativas del interior del país.
- La ampliación del equipo de trabajo mediante la incorporación de nuevos profesionales y la creación de mecanismos de seguimiento de las cooperativas atendidas.
- La organización territorial del proyecto mediante la definición de cinco cooperativas referentes en Montevideo como sedes para actividades de sensibilización.
- La conformación de una Comisión Ampliada y de una red de cooperativistas colaboradores para fortalecer el trabajo en territorio.

Uno de los principales hitos del año fue la realización del Primer Foro Nacional de Salud Mental, con la participación de autoridades del Ministerio de Salud Pública, la Facultad de Psicología y representantes del Parlamento. Esta instancia posicionó a FUCVAM como un actor de referencia en la temática y permitió la incorporación de la Federación en la presentación del proyecto al programa nacional Acción País.

Asimismo, se iniciaron los talleres de sensibilización en las cooperativas referentes, generando espacios de intercambio sobre las problemáticas de salud mental presentes en la vida comunitaria. Si bien la convocatoria inicial planteó desafíos, la experiencia permitió ajustar las estrategias de trabajo territorial.

En noviembre se concretó además un acuerdo con el Programa de Salud Mental del Hospital de Clínicas y la Facultad de Psicología y Ciencias Sociales para desarrollar un ciclo de formación destinado a cooperativistas referentes abordando temas de la vida cotidiana en salud mental de nuestras comunidades.

Perspectivas

La Comisión entiende que el crecimiento de la demanda confirma la necesidad de consolidar esta política dentro de la Federación. Para ello considera prioritario fortalecer la estructura de funcionamiento mediante la creación de un fondo económico que permita sostener las actividades territoriales, garantizar espacios adecuados de atención y financiar la participación de profesionales especializados.

Asimismo, se propone profundizar el trabajo conjunto con organismos públicos e instituciones vinculadas a la salud mental, ampliar las acciones al interior del país y fortalecer las estrategias de prevención, promoción y formación comunitaria.

La Comisión reafirma que la salud mental constituye un tema estratégico para el movimiento cooperativo, especialmente frente a problemáticas como el deterioro de la convivencia, el aislamiento, la estigmatización, las dificultades que atraviesan jóvenes y personas mayores y la creciente necesidad de fortalecer los vínculos comunitarios como herramienta de prevención y construcción colectiva.

Avances 2026

En lo que va del año 2026, la Comisión de Salud Mental ha logrado concretar importantes avances que consolidan el trabajo desarrollado desde su creación.

Uno de los principales hitos ha sido el inicio de un ciclo de capacitación para referentes cooperativistas, fruto del trabajo conjunto entre la Universidad de la República, a través de la Facultad de Psicología y la Facultad de Ciencias Sociales, junto al Área de Salud Mental del Hospital de Clínicas. Esta articulación representa un paso fundamental para fortalecer las capacidades del movimiento cooperativo en el abordaje comunitario de la salud mental.

El ciclo aborda temáticas de especial relevancia para la realidad de nuestras cooperativas, entre ellas: suicidio en la sociedad actual, prevención y posvección; convivencia y vínculos intergeneracionales; violencia, bullying y estigma; salud mental en la vida cotidiana y resolución de situaciones críticas; y adicciones en los tiempos actuales. Varias de estas instancias de formación ya se han desarrollado con una muy buena participación y valoración por parte de los referentes cooperativistas.

Otro hecho de enorme importancia para la Comisión fue la aprobación del Proyecto de Salud Mental Comunitaria por parte del Ministerio de Salud Pública, lo que permitió la incorporación de FUCVAM al programa nacional Acción País. Este reconocimiento constituye un antes y un después para la salud mental dentro de la Federación, ya que valida el trabajo realizado, fortalece el vínculo con las instituciones públicas y abre nuevas oportunidades para continuar desarrollando acciones de promoción, prevención y atención en las comunidades cooperativas.

En esta misma línea, se han comenzado a concretar encuentros entre la comisión, SUNCA y Secretaria de Derechos Humanos de Presidencia, a fin de articular acciones conjuntas y fortalecer (como está planteado en el proyecto presentado a Acción País) “las respuestas ante situaciones de malestar psicosocial desde una perspectiva de derechos humanos y con enfoque territorial”.

Se comenzó con la elaboración de la guía nacional de recursos en salud mental, la misma tiene como objetivo brindar información sobre recursos públicos, comunitarios, universitarios y de la sociedad civil vinculados a la salud mental.

Esta primera edición es también una invitación a seguir construyendo redes de cuidado, promoviendo el

encuentro y fortaleciendo la capacidad de las cooperativas para generar respuestas comunitarias frente a los desafíos que atraviesan las personas y las familias.

Estos avances reafirman el compromiso de la Comisión con la construcción de una política de salud mental comunitaria, fortaleciendo la formación de referentes, el trabajo territorial y la articulación con organismos académicos y de salud, en beneficio de todas las cooperativas de la Federación. Porque la salud mental no es únicamente un asunto individual. Es una construcción colectiva que requiere compromiso, participación y solidaridad.

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM Montevideo, 6 de setiembre de 2026

Derechos Humanos

Desde sus inicios esta área trabaja para fortalecer, obtener un trabajo amplio sobre derechos, llevar nuestra lucha con más conocimiento en algunos temas que son vinculantes con nuestro compromiso, el del derecho a la vivienda, y para que fueran contemplados también por nuestros compañeros y compañeras cooperativistas en el debate de cada asamblea.

A lo largo del tiempo transcurrido estrechamos vínculos con casi todas las org. en defensa del DDHH.

El objetivo también era tener un frente más amplio sobre los DDHH, más allá de la declaración universal de la ONU del año 1949, que todos conocemos.

Hoy nos toca caminar en una sociedad compleja, aumentando cada día el agravamiento de: guerras, hambrunas, genocidios, torturas, y esclavización por parte de grupos de poder que trafican también de todo en el mundo: drogas, dinero, armas, petróleo y seres humanos en pleno siglo 21.

Tenemos una herencia valiosísima de los viejos compañeros de clase, organizados que conquistaron derechos con sus luchas en las calles, una lucha que continuamos llevando hasta ahora, más de 100 años.

Hoy debemos estar atentos con cada gob., el de que nos pueda quitar alguno de esos derechos, no solo lo concerniente a la tierra y vivienda.

Y claramente, seguiremos con esa herencia, en ese trillo para que se convierta en camino, utopía.

Estamos convencidos que nuestras luchas no son aisladas, salud, trabajo, educación y vivienda, es por eso estamos conjuntamente trabajando con: **CNDAV** (por el derecho al agua potable para el consumo humano), con **FFOSE** (federación de funcionarios de ose), **Madres y familiares de detenidos y desaparecidos** (por verdad y justicia), **Coord. Por Palestina** (en contra del genocidio de Israel contra Palestina), con el **Cte. Antiimperialista** (contra todo tipo de injerencias de EE.UU. Y países imperialistas en nuestra América Latina), **UCRUS** (por un trabajo formal y reciclaje conjuntamente con el **PIT CNT y UDELAR**), con el **MIDES** (erradicación de la gente en la calle), con el **INDDHH** (con participación como invitados en los distintos lanzamientos en la comisión de Placas de la memoria, contra la tortura, medio ambiente, salud mental), también con la org. De **ollas populares**, **REDES** amigos de la tierra, **CRYSOL**, **FAMILIAS PRESENTE**. (guían a familias de los presos, que los encarcelan por primera vez) **RED de HUERTAS ECOLOGICAS** (por la sustentabilidad alimentaria)

También fuimos invitados a participar en presentaciones de libros, estudios, debates y homenajes de las distintas organizaciones, también con **IM**, **FHCE**, con grupos de los pueblos originarios, encuentros por género y sobre el tema de la afrodecendencia.

La tarea de esta comisión tiene como objetivo que los compañeras y compañeros puedan estar informados pero al mismo tiempo debatir.

Con los distintos temas que hemos presentado y actuado, es muy amplia la tarea para estar en todos los lados que nos inviten y en todos los rincones del Uruguay, (esto último los compañeros dirigentes del interior asumen esa tarea también) y con pocos militantes en Montevideo también es muy difícil realizar la tarea.

Continuamos esta tarea porque es necesario, construir conocimiento y futuro.

El compromiso de cada uno de nosotros será la clave para seguir defendiendo y creando más derechos en nuestro vasto mundo cooperativo y para toda nuestra sociedad.

35º Asamblea Nacional Ordinaria de FUCVAM

Montevideo, 6 de setiembre de 2026

Informe de Secretaría Internacional, agosto 2026.

- 1.- Participan del área, Enrique Cal, Pablo Barboza, Isabel Zerboni, Alexandro Sánchez, Jorge Díaz, Mario Fígoli y Alicia Maneiro.
- 2.- El área se ha reunido con la periodicidad necesaria para tratar los temas a medida van surgiendo.
- 3.- HIC: se está elaborando un documento para el relator de vivienda y se le solicitó aportes a la federación respecto a marco jurídico, materiales de construcción, obstáculos o restricciones en el acceso a la vivienda para los sectores populares. Quique se encarga.
- 4.- Venezuela: se mantuvo reunión con el Cónsul. El mismo plantea el deseo de apoyo desde la federación en la reconstrucción luego del terremoto. Se le explica que la federación no tiene planes de contingencia para estos casos y que se puede apoyar en un proceso a largo plazo para la instalación del modelo adaptado al país.
- 5.- Cuba: desde la embajada hay interés de generar un intercambio sobre las características de nuestro modelo para el acceso a la vivienda.
- 6.- Nicaragua: se mantuvo contacto con Multipro, uno de sus miembros participó en la visita a Senegal y ahora plantean, en el marco del proyecto que tienen con Urbamonde, una visita a Uruguay para seguir profundizando en el modelo. Se realizará entre el 24 y el 31 de agosto.
- 7.- Curso internacional: se definió la realización del mismo durante el mes de octubre, con el mismo formato que años anteriores. Ya hay 80 inscriptos.
- 8.- Bolivia: se definió retomar el contacto con los compañeros para conocer la situación, en un primer contacto, se supo que están trabajando con los municipios para formar cooperativas y acceder a terrenos de los municipios. Se profundizará.
- 9.- México se recibió una invitación para asistir a una actividad en setiembre. Se indagó en la información a través de HIC y se declinó la participación porque el grupo organizador es financiado por un magnate mexicano que se lo asocia con acciones de gentrificación.
- 10.- FUCVAM ganó el premio otorgado por ONU Hábitat Latinoamérica de este año. El mismo será recibido por Enrique Cal el 24 de agosto en México.