



## 68º Asamblea Nacional Extraordinaria de FUCVAM

### Inclusión social

#### INICIO

La sociedad actual de cambios permanentes, observa y cuestiona a nuestro modelo (FUCVAM) de cooperativismo. El avance del individualismo independiente enfrenta nuestra práctica de propiedad colectiva por ayuda mutua. La globalización entera está en completo desacuerdo con la idea de autogestión y democracia directa. Vivimos en un mundo donde lo más importante es el consumo, los avances tecnológicos, las relaciones humanas fugaces, el trabajo temporal y la incertidumbre. Nosotros no fabricamos viviendas como un producto más de consumo y al capitalismo globalizado le desagrada. No le gusta para nada la idea y los ejemplos de construir una vivienda en grupo, ajena al mercado especulativo, con normas de funcionamiento que producen un hábitat, un proyecto social, un barrio de personas organizadas capaces de acordar y funcionar colectivamente, "*Acordar, compartir y respetar lo que compartimos- es la única receta que hay para vivir felices (aunque no para siempre jamás).*" Zygmunt Bauman. Esta realidad, que va más allá del gobierno que nos toca, nos obliga a estar siempre alerta, cuestionando y revisando nuestra práctica para mejorar y crecer, y por supuesto, defendiendo nuestros derechos y nuestras conquistas.

#### Exclusión – Inclusión

La idea y el concepto de inclusión social nace, porque este modelo de sociedad, la de este país y del mundo en su mayoría, produce exclusiones y excluidos por todos lados. Las exclusiones se pueden generar por factores económicos, etarios, raciales, étnicos, género, educación, ciudadanía, capacidades físicas diferentes, pensamiento ideológico, etc. Nosotros como gremio estuvimos, estamos y estaremos del lado de la Inclusión Social, desde la práctica y desde nuestro discurso. Pero hablar de Inclusión social es como hablar del Infinito y más allá, nos podemos perder en la generalidad de la realidad que nos desborda. De esa forma nuestros esfuerzos pueden ser difusos y dispersos.

También es importante ver que en muchos casos, nos incumbe a nosotros mismos como seres humanos. La Inclusión Social nos obliga a dejar antiguas formas de ver y vernos, necesitamos cambiar antiguas prácticas. Nos muestra que nosotros somos los que tenemos que cambiar y mucho, debemos dejar de reproducir modelos que esta sociedad nos inculca desde niños.-

Esta visión tiene detrás un pensamiento político y exige definiciones y acciones políticas, en cuanto a cuál es la realidad del movimiento hoy en el 2017. Qué cosas hay que fomentar y reproducir y cuáles no. Cuáles son las que tenemos que desalentar y desterrar, y que cambios debemos impulsar y cómo.

#### Un modelo de inclusión social para la realidad del movimiento

En las primeras reuniones de la comisión, cada compañero planteó su punto de vista, del sentido y los contenidos que queríamos incluir en esta área. Definimos entonces como ejes de trabajo las siguientes áreas:

1. Las cooperativas y su entorno barrial
2. Las cooperativas habitadas desde hace mucho tiempo y su organización actual
3. Políticas generales de inclusión social, para los distintos sectores que padecen algún tipo de exclusión y que nosotros podemos actuar.



---

## Las cooperativas y su entorno barrial

Las cooperativas construyen, habitan y modifican una zona, nuevas familias se van a vivir a un lugar que tiene alrededor otros terrenos, viviendas de otros vecinos, algunos servicios, a veces instituciones, organizaciones, servicios, etc. Desde el momento que una cooperativa aparece y se instala en su terreno, en su proceso natural, construye, inaugura, habita y se organiza hacia dentro, pero en su alrededor siguen sucediendo cosas. ¿Cómo nos ven los vecinos de nuestra zona a nosotros? En el movimiento hay montones de ejemplos de integración barrial, en muchos casos las cooperativas fueron protagonistas de los procesos de cambio de su zona, pero no es una generalidad, no es una línea política a desarrollar constante, esta integración no es un proceso natural, muchas cooperativas no la desarrollan desde su inicio y a veces nunca.

En el momento del país que estamos viviendo, donde las organizaciones sociales son las protagonistas de los cambios y donde vemos un mapa latinoamericano con gobiernos de derecha, contrarios a los intereses de sus pueblos, una proyección parece inevitable: los trabajadores necesitamos de un entramado social que proteja y defienda las conquistas y se organice para una lucha organizada y sostenida procurando avanzar. Es pertinente discutir si esta es la oportunidad, es tiempo de que en las cooperativas de “la Fucvam” se instale la idea del trabajo barrial, de la coordinación de esfuerzos con las fuerzas de su zona, de trascender la organización doméstica, de salir de “Nuestra zona de confort”, amplificando y aportando a otra organización.

Un método de trabajo tiene una conexión directa con la realidad; si se propone hoy una metodología distinta es porque hay necesidad de reaccionar frente a los cambios producidos, estos procesos de cambio deben concluir en acciones colectivas.

Los lineamientos y la metodología son temas a discutir, nosotros promovemos una organización de base, desde la horizontalidad, donde los reclamos por servicios y urbanización sirvan de práctica coordinada con otros vecinos.

Las cooperativas de FUCVAM tienen mucho para aportar a la organización de la sociedad civil. El valor del trabajo sostenido y colectivo donde cada uno aporta desde sus saberes y capacidad puede ser uno de ellos.

Podría ser tarea de consejo directivo o de desarrollo; es posible que uno o más socios asuman la responsabilidad de ponerlo en marcha. Debe ser un trabajo sostenido, incluido en el temario de las asambleas ordinarias, buscando la inclusión de toda la cooperativa, y generando también nuevos objetivos y motivaciones para su interior.

Esta “**Área de Entramado Social**” necesita promover y organizar desde la centralidad, necesita un espacio y referentes que lo impulsen, coordinen, sostengan y desarrollen. Su organización puede o no ser zonal, tal vez su desarrollo surja en función de la fortaleza de unas pocas cooperativas.

Si esta área se desarrolla hay ideas sueltas que pueden ejecutarse, reuniones habituales con los vecinos perimetrales, un responsable específico en cada consejo directivo o desarrollo, etc.

## Las cooperativas habitadas desde hace mucho tiempo y su organización actual

La vivienda no es el objetivo final de una cooperativa, pero no siempre se interpreta así, en la etapa de anteproyecto, la cooperativa debe elaborar y entregar su proyecto social, este trámite habitualmente se cumple, pero frecuentemente vacío de contenido, no es el resultado de un debate interno provechoso. También sucede a veces que el IAT que eligen las cooperativas cumple simplemente con el trámite.

En la federación hay una discusión histórica que sostiene que: después de la obra, las cooperativas comienzan a perder organización hasta llegar a lo mínimo, como si apenas estuviera latiendo.

También hay compañeros que sostienen que esto no está demostrado, que la enorme mayoría cumple con su auto administración, y que en todo caso habría que relevar y cuantificar cada caso.

Para resolver esto necesitaríamos definir qué es un “Estado saludable de organización cooperativo” para saber si todos hablamos de lo mismo. Podríamos establecer una referencia básica, por ejemplo, se podría decir que una cooperativa tiene una estructura mínima saludable siempre y cuando cumpla con:

- I. Las etapas estatutarias,
- II. Los procesos electorales y autoridades
- III. La conformación y funcionamiento de las comisiones
- IV. Periodicidad en la convocatoria y desarrollo de asambleas.

Si esto es lo mínimo, (ni siquiera contamos si participa esporádicamente en la federación) es posible que muchas de nuestras cooperativas, sobre todo las más antiguas, no completen estos requisitos. Las razones son muchas y algunas se pueden enumerar:

1. Obtenida la vivienda, desaparece la necesidad y la motivación
2. Envejecimiento del núcleo de la población base de la cooperativa
3. No todos los integrantes del núcleo familiar cooperativista son cooperativistas
4. Dificultades con el perfil de los aspirantes en el proceso de renovación del padrón
5. Dificultades para renovar objetivos
6. Falta de militantes
7. Bajo nivel de actividades de integración
8. Deficiencia histórica en la participación (una o un compañero hacía todo)
9. Deficiencia histórica en la conformación del grupo y en la resolución de conflictos internos
10. Debilidades ideológicas y desapego a la ideología autogestionaria y cooperativa

Las soluciones a toda esta lista, si las hay, son complejas y necesitan un desarrollo y un tiempo de implementación. Las cooperativas necesitan estar en movimiento, parece que si te quedas parado, la inercia como el viento, te lleva hacia la derecha, hacia la comodidad, hacia el individualismo, te convierte en “Aspirante a Propietario”.

Nosotros los integrantes de FUCVAM, no podemos sentirnos incapaces de cambiar el rumbo trazado por esta inercia, no podemos ser funcionales a este proyecto de mundo, tenemos una identidad con raíz comunitaria, colectiva y gremial.

Hay autores que definen tres características necesarias para que exista un grupo:

- Que los componentes de este colectivo se definan como miembros del grupo
- Que compartan creencias grupales
- Que exista algún grado de actividad coordinada

Seguramente algunas de éstas, no estamos considerando, tenemos que desarrollar nuevas capacidades, redescubrir nuestros proyectos y sumar contenidos que promuevan la realización humana desde una visión transformadora, deberíamos ser agentes de cambio de nuestra realidad, somos integrantes de la clase trabajadora y como tales hay mucha cosa por hacer. Pero también es cierto que no todas las cooperativas

pueden cambiar el viento por si solas, necesitamos indagar sobre esto, buscar ejemplos de soluciones, si los hay dentro del movimiento, mejor.

A continuación algunas ideas para considerar:

- Diseño de un plan de acción referido al “Fenómeno de la dispersión” desde la Federación
- Sumar esta área de trabajo en las etapas de formación de las cooperativas que recién se inician.
- Aportar al fortalecimiento de un pensamiento colectivo político - ideológico que promueva prácticas autogestionarias en nuestras actuales cooperativas habitadas.
- Trabajar en la formación previa de aspirantes.
- Que las cooperativas habitadas acompañen el proceso de las que recién se inician.
- Mayor cantidad de encuentros para cooperativas habitadas.
- Visitas frecuentes a cooperativas.
- Incremento del trabajo conjunto y en convenio con la Universidad de Ciencias Sociales.

### **Políticas generales de Inclusión Social.**

La Federación tiene una rica historia a favor de la inclusión, desde su discurso y su práctica. Actualmente muchas compañeras y compañeros de “La Fucvam” trabajan promoviendo políticas de inclusión social. Destacamos el trabajo que se viene haciendo desde la comisión de Género o el trabajo sostenido impulsando cooperativas de recicladores. Pero necesitamos mayor difusión, mayor alcance, más ideas, más compañeras y compañeros, que su trabajo nos permite subir el volumen, para que nos escuchen de lejos.

¿Son todas las cooperativas lugares libre de violencia doméstica, de discriminación de género y de raza?, ¿Cuán cerca estamos de las nuevas formas de pobreza? ¿Nos distanciamos de otros por su gusto musical o su forma de vestir?, ¿Qué sucede con los nuevos inmigrantes, que tienen pésimas condiciones habitacionales?

Los años de dictadura y el desarrollo de la globalización, crearon una nueva pobreza, distinta, diferente de la que conocíamos, esta nueva pobreza "NO" devuelve militantes para las organizaciones populares. "SI" devuelve, compatriotas pobres, sobrevivientes, con muchas limitaciones y también con necesidades de vivienda. Nosotros somos cooperativistas, el problema de nuestra vivienda está solucionado o en vía de serlo, dejamos de ser pobres, pero otros no, alguno nos mirará y verá en nosotros a uno más, del grupo que los ignora.

Lo irónico de los ejes que nos propusimos discutir, es que cada propuesta de cambio es más difícil y más compleja que la anterior, necesita de soluciones más difíciles de encontrar, necesitan otras ideas, más tiempo en diseño de alternativas y obvio, más trabajo. Hay propuestas que sirven para unos, pero no para todos. Si planteamos que todos los excluidos armen una cooperativa por su lado, tal vez podamos resolver su problema de vivienda, pero no estamos incluyendo a nadie. La Inclusión se promueve con participación, para ser incluidos, tienen que participar en nuestras cooperativas y en nuestra estructura gremial. ¿Debemos encontrar la forma, ponerle energía a esta línea de trabajo? Es un elemento más a discutir.

Nosotros no somos el estado, somos una organización gremial que promueve una sociedad más justa, somos parte de las organizaciones sociales de este país. Todo el que se sienta excluido tiene que estar presente en nuestro discurso, en nuestras demandas, en nuestras prácticas. Probablemente nuestro futuro nos verá creciendo, ojalá los sectores más olvidados de esta sociedad capitalista nos encuentren uno al lado del otro.

**Dirección Nacional**